



Verksamhetsplan 2020

svenskfaktning.se

Innehåll

Strategihus	3
Hur fortsätter vi arbetet med att skapa en tränarutbildning i världsklass?	5
Växa och behålla – hur förbättrar vi föreningarnas verksamhet och utvecklar föreningsstrukturen	6
Hur säkrar vi svensk fäktnings försörjning av kompetenta domare på alla nivåer?.....	7
Hur kan vi utbilda och utveckla så att tävlingarna blir fler och bättre?	8
Hur utvecklar vi Utvecklingstrappan för svensk fäktning?	9
Utveckla och erbjuda alla meningsfulla former av individstöd till elit: först seniorer sedan för juniorer och kadetter	10
Utvärdera och implementera en landslagsorganisation för perioden 2020-2024.....	11
Hur utökar vi antalet träningslägerdagar och VC för landslagsgrupperna?	12
Hur etablerar vi konstruktiva samarbeten med andra idrotter och utländska fäktförbund. Prioriterat är bättre regler för OS-kval och good governance?	13
Hur kan vi använda kommunikation för att göra Svensk Fäktning till ett tillräckligt starkt varumärke? ...	14
Hur stärker vi svensk fäktnings värderingar och gör dem till en naturlig del av vår kultur?	15
Hur ska vi göra för att tillhöra de ledande idrotterna i Sverige inom good governance, jämställdhet och likabehandling?	16
Hur ska vi använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsarbeten?	17
Hur kan vi säkra tillräcklig långsiktig finansiering genom att skapa en stiftelse för Svensk Fäktning?	18
Förslag definitiv budget 2020.....	19
Förslag preliminär budget 2021	20

Svensk Fäktning 2028

Strategihus

Vision

Den största lilla fäktationen i världen

Strategiska fokusområden

Växa och behålla
Vi lockar idrottare från hela samhället med en utfästelse om engagemang och utveckling för individen och en inbjudan till fäktningens gemenskap

Alltid medaljchans
Svensk fäktning har alltid medaljchans på EM, VM och OS

Bli starkare
Vi har resurserna som krävs för att varje fäktare ska kunna nå sin maximala potential

Måste vinna matcher MVM

Fler föreningar med attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit och bredd

Ständigt förbättra Medaljplattformen

Göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke
Få alla i svensk fäktning att leva våra värderingar

Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter och buffert

Mål 2028

- 7 000 betalande medlemmar aktiva i fäktning
- 2 000 licenser
- 75 föreningar
- 6 världselitföreningar

- Alla landslag i satsning bland topp 16
- 6 fäktare rankade topp 32
- 20 fullt satsande seniorer

- Omsättning 11 miljoner. Eget kapital 25 procent av omsättningen
- 100 % av alla involverade i Svensk Fäktning känner till och förstår Svensk Fäktnings värderingar
- Jämn könsfördelning bland föreningsmedlemmarna
- På organisations- och verksamhetsnivå arbetar vi systematiskt för good governance

Värderingar

Kämpaanda

- *Jag vet att endast ett fåtal saker i livet är omöjliga och inga av dessa hindrar mig från att nå mina mål.*
- *Jag fokuserar på det jag kan påverka och tar ansvar för min insats.*
- *Jag gör mitt bästa varje dag, på pisten och i verksamheten.*

Uthållighet

- *Vi behandlar andra så som vi själva vill bli behandlade – inte bara för att det är rätt utan för att det leder oss snabbast till målen.*
- *Vi ska ta medaljer under kommande sekel, inte bara nästa år.*
- *När vi diskuterar vill vi ha alla synpunkter på bordet och när beslutet är fattat kör vi på det.*

Modern tradition

- *Jag är stolt över de olympiska idealen och är med och gör dem relevanta i framtidens Sverige.*
- *Jag är med och nyskapar med bas i fäktningens traditioner.*

Måste vinna-matcher

Måste vinna match

1. Fler föreningar med attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit och bredd

2. Ständigt förbättra Medaljplattformen

3. Göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke

4. Få alla i svensk fäktning att leva våra värderingar

5. Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter, buffert

Mål 2028

- 7 000 betalande medlemmar aktiva i fäktning
- 2 000 licenser
- 75 föreningar
- 6 världselitföreningar

- Alla landslag i satsning bland topp 16
- 6 fäktare rankade topp 32
- 20 fullt satsande seniorer

- Svensk Fäktnings varumärke är tillräckligt starkt för att attrahera fler fäktare, ideella krafter och sponsorer

- 100 % av alla som är involverade i Svensk Fäktning känner till och förstår Svensk Fäktnings värderingar

- Omsättning 11 miljoner kr. Eget kapital 25 % av omsättningen
- Jämn könsfördelning bland föreningsmedlemmarna
- På organisations- och verksamhetsnivå arbetar vi systematiskt med good governance

Strategiska initiativ 2020

- 1.1 Hur fortsätter vi arbetet med att skapa en tränarutbildning i världsklass?
- 1.2 Växa och behålla – hur förbättrar vi föreningarnas verksamhet och utvecklar föreningsstrukturen?
- 1.3 Hur säkerställer vi Svensk Fäktnings försörjning av kompetenta domare på alla nivåer?
- 1.4 Hur kan vi utbilda och utveckla så att tävlingarna blir fler och bättre?
- 1.5 Hur utvecklar vi Utvecklingstrappan för Svensk Fäktning?

- 2.1 Erbjud alla meningsfulla former av elitstöd
- 2.2 Utvärdera och implementera en landslagsorganisation för perioden 2020-24
- 2.3 Hur utökar vi antalet träningslägerdygn och VC för landslagsgrupperna?
- 2.4 Etablera konstruktiva samarbeten med andra idrotter och utländska fäkttförbund. Prioriterat är regler för OS-kval och good governance.

- 3.1 Hur kan vi använda kommunikation för att göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke?

- 4.1 Hur stärker vi Svensk Fäktnings värderingar och gör dem till en naturlig del av vår kultur?
- 4.2 Tillhöra de ledande idrotterna i Sverige vad gäller good governance, jämställdhet och likabehandling

- 5.1 Hur ska vi använda sponsorstrategi för att skapa sponsorsamarbeten?
- 5.2 Hur ska vi säkra tillräcklig långsiktig finansiering genom att skapa en stiftelse för Svensk Fäktning?

Prio
2028

1.1 Hur fortsätter vi arbetet med att skapa en tränarutbildning i världsklass?

Mål

- Inspirerande tränare som utifrån idrottens värdegrund ger alla fäktare möjlighet att utvecklas som individer och förverkliga sina fäktrrelaterade mål genom bästa möjliga utbildning och träning.

Nuläge

Ett nytt utbildningssystem håller på att introduceras. En ny steg 1-utbildning ordnades för första gången i juni som pilot. Utbildningen som fortsatt är gemensam för florett och värja syftar till att nybörjarutbildning under de första tre åren huvudsakligen ska ske genom undervisning i grupp och innehåller inget moment av individuell lektionering. Hela upplägget bygger på utbildningsmodellen inom ungersk fäktning. För de tränare som vill gå vidare till att ge individuella lektioner kommer vapenspecifika utbildningar i tre steg att erbjudas om 40 studietimmar (45 min) vardera. På värja kommer hela utbildningarna att helt ha ungersk tränarutbildning som förlaga. Avsikten är att den tränarutbildningen för individuell lektionsgivning i florett ska byggas upp utifrån den italienska skolan.

Insikter

- Utifrån erfarenheter från tidigare utbildningar kommer respektive utbildning också att behöva finnas på en digital lärplattform inklusive videodokumentation av alla fäktspecifika övningar. Detta är väsentligt för att möjliggöra repetition för deltagarna men också för att säkerställa systematiken i utbildningen.
- Den digitala lärplattformen ska användas för att effektivisera utbildningen så att moment som inte behöver utföras på plats kan göras i lärplattformen.
- Vid sidan av huvudspåret med högkvalitativa, längre utbildningar för att få fram tränare med hög fäktteknisk kompetens behöver kortare utbildningar – en dag eller en helg – utvecklas för att tillgodose behoven i främst nya eller mindre föreningar. De ska dock, i största möjliga utsträckning, bygga på samma principer som
- För att garantera hög kvalitet och för att undvika kostsamt dubbelarbete ska SISU:s allmänna tränarutbildningar i största möjliga utsträckning ingå i utbildningsplanen eller integreras i tränarutbildningarna om möjligt.
- Beredskapen behöver höjas för att ta fram fäktränarutbildningar för specifika grupper: fäktlekis, vuxenfäktning, olika former av parafäktning, fäktning för 65+.
- Ett forum för erfarenhetsutbyte mellan existerande föreningstränare är önskvärt.

Milstolpar

2020	Steg 1-utbildning (grupptränarutbildning) genomförs för andra gången Ny steg 2 utbildning i värja genomförs för första gången En aktivitet har genomförts för landets tränare Steg 1 samt steg 2 på värja finns som integrerade utbildningar digitalt/fysiskt En kortare tränarutbildning (20 studietimmar fysisk, 10 timmar digital) finns tillgänglig
2021	Steg 1- och steg 2-utbildningar genomförs på värja Ny utbildning steg 3 på värja genomförs för första gången Ny utbildning steg 2 på florett genomförs för första gången Steg 2 på florett och steg 3 på värja finns som integrerade utbildningar digitalt/fysiskt Gruppspecifik fäktränarutbildning har tagits fram och genomförts för minst en grupp enligt ovan
2024	På båda vapnen har steg 1-4 genomförts Behoven av kompletterande kortare utbildningar har identifierats och tillgodosetts, eller håller på att tillgodoses.

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
20 juni	<ul style="list-style-type: none">• Steg 1-utbildning genomförd (16 deltagare)
20 aug	<ul style="list-style-type: none">• Steg 2-utbildning genomförd (8 deltagare)
30 april	<ul style="list-style-type: none">• Steg 1-utbildning upplagd på lärplattformen
31 dec	<ul style="list-style-type: none">• Steg 2-utbildning värja upplagd på lärplattformen
31 dec	<ul style="list-style-type: none">• En kortare tränarutbildning har genomförts
31 dec	<ul style="list-style-type: none">• Samarbete med Italienska Fäktförbundet om kompetensutbyte klart

1.2	Växa och behålla – hur förbättrar vi föreningarnas verksamhet och utvecklar föreningsstrukturen
------------	--

Mål

- 65 föreningar 2024
- Välorganiserade föreningar med bärkraftig verksamhet och starkt ideellt engagemang
- Certifiering "Utmärkt fäktingförening"

Nuläge

Svensk Fäkting har 53 föreningar idag. Antalet har de senaste åren pendlat mellan 50 och 54. Analysen i förbundsutvecklingsstrategin visar att en stor andel av föreningarna har behov av stöd för att antingen stabilisera eller utveckla sin verksamhet. En aspekt där trycket på idrottsföreningar är starkt är att trygghetsfrågor hanteras på bästa sätt. På senare tid har SDF blivit mer aktiva vad gäller föreningsutveckling med positiva resultat. Svenska Fäktingförbundet har blivit kontaktat av Ludosport Sverige som bedriver ljussvärdsfäkting och är intresserade av att deras sex föreningar ska bli medlemmar i Svenska Fäktingförbundet. De allra största föreningarna i Sverige har en stark och framgångsrik verksamhet och måste bilda basen för en ansträngning att skapa världselitföreningar.

Insikter

- Svensk Fäkting har ett stort behov av att öka antalet föreningar inom SvFF betydligt för att den ekonomiska situationen ska försämrats på sikt. För att ökningen ska kunna bli av behövs ett fungerande koncept för att enkelt kunna starta fäktingverksamhet med ett minimum av förkunskaper och till låga kostnader.
- Nya, icke-olympiska former av fäkting är en möjlighet att få nya föreningar och utveckla existerande föreningar
- Ett hjälpmedel för att ge energi till föreningarnas arbete med att utveckla och stabilisera verksamheten skulle vara ett certifieringssystem för föreningar "Utmärkt fäktingförening".
- Att åstadkomma positiv utveckling i en förening blir lättare om man ligger förhållandevis "nära" föreningen och de aktiva ledarna i föreningen. Möten och föreningsbesök är därför en viktig metod. Effektiva kommunikationsvägar är centrala.
- SDF:en kan spela en roll i föreningsutveckling. Det är önskvärt att SDF-organisationen utvecklas.
- Tillgängligt projektstöd till förening har minskat mycket i förhållande till det tidigare Idrottslyftet. Bildandet av nya föreningar kommer att prioriteras i projektstödet som gynna verksamhet för aktiva 13-20 år.
- SISU-distrikten är en viktig resurs för processledning i utvecklingen av en förening. SISU:s erbjuder också utbildningar för föreningsledare.
- Svensk Fäkting behöver kunna komplettera SISU med fäkting-specifika utbildningar och mötesplatser för föreningsledare.

Milstolpar

2020	15 föreningsbesök utförs av SvFF Ny förbundsutvecklingsstrategi Växa och behålla fastställd efter remissrunda Nytt SDF har startats för Södermanland och Östergötland. Diskussioner med övriga mellansvenska föreningar inledd. Ansökan till Framåtfonden om pilotprojekt för nya föreningar beviljad och projektet genomfört Föreningar med icke-olympisk fäkting såsom ljussvärdsfäkting har blivit medlemmar i SvFF Minst 5 nya föreningar har bildats Effektiva, fungerande kanaler för kommunikation mellan SvFF, SDF och föreningar upprättas
2021	En förstudie om världselitföreningar har genomförts 15 föreningsbesök utförs av SvFF Svenska Fäktingförbundets mallar, och lathundar etc för föreningar ses över och revideras En heldagskonferens om föreningsutveckling genomförs Svenska Fäktingförbundet har en fungerande SDF-struktur Antalet föreningar vid årets slut är 60
2022	Föreningar certifieras enligt "Utmärkt svensk fäktingförening"
2024	Svenska Fäktingförbundet har 65 föreningar

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
15 feb	• Sparks Generation rekryteringskampanj genomförs inför startvårtermin
15 feb	• Remissrunda "Växa och behålla – Förbundsutvecklingsplan för Svensk Fäkting" 2020-24 inleds
28 feb	• Arbetet med att förbättra den interna kommunikationen inom Svensk Fäkting inleds
30 jun	• Kommittén för föreningsutveckling och utbildning kommer igång med sitt arbete och intern rollfördelning och förbereder slutversionen av "Växa och behålla"
30 jun	• Underlag och genomförandeplan om inkludering av icke-olympisk fäkting klar
31 okt	• Dialog genomförs med SDF och föreningar om SDF-struktur och SDF-verksamhet
31 dec	• 15 föreningsbesök har genomförts och SvFF har haft kontakt med samtliga föreningar i utvecklingssyfte

1.3	Hur säkrar vi svensk fäktnings försörjning av kompetenta domare på alla nivåer?
------------	--

Ett initiativ gällande domarförsörjningen saknas. Styrelsen är anser att detta område är ett verksamhetsområde av hög angelägenhetsgrad för Svensk Fäktning. Styrelsen avser att snarast under året utarbeta och följa en handlingsplan på detta område och till nästa årsmöte återkomma med ett förslag till nytt strategiskt initiativ för att säkerställa en välfungerande domarverksamhet.

1.4 Hur kan vi utbilda och utveckla så att tävlingarna blir fler och bättre?

Mål

- Höjd kvalitet på tävlingsarrangemangen inom fäktsporten och förbättrat utbud av tävlingar
- Ökad glädje och högre engagemang bland funktionärer, ledare, aktiva och åskådare som är engagerade i tävlingsverksamheten
- Antalet tävlingslicenser ökar till 1100 säsongen 2023-24

Nuläge

Svensk Fäktning har idag en tävlingskalender som omfattar ungefär 45 arrangemang med mångdubbelt fler enskilda tävlingar. Antalet tävlingslicenser var 837 säsongen 2018-19. Tävlingarna arrangeras i de allra flesta fall av ideella ledare i föreningarna. Det är också ideella ledare som ofta ansvarar för tävlingsanmälningar, arrangerar gemensamma resor och tar ansvar för annan logistik. Aktiva och i många fall föräldrarna till yngre aktiva löser licens och anmäler sig. Fäktning och processerna runt fäkttävlingar är komplicerade och kräver kompetens. Denna kompetens erhåller de flesta av ovanstående aktörer genom trial and error och muntlig trading av erfarenheter i samtal. Manualer och instruktioner finns i hög utsträckning men för många är det svårt att hitta och förstå instruktionerna. Under senare år har en del incidenter med anknytning till rent spel och värdegrund inträffat i samband med tävlingar. Under 2019 har Svenska Fäktliga startats av Stockholms Fäkttävlingar med stöd från SvFF. Denna lagtävlingsserie erbjuder en delvis ny tävlingsupplevelse med könsblandade lag och variation i åldrarna där lagmedlemmarna kan tillhöra olika föreningar. Antalet veteraner ökar och deltagandet vid årets veteran-EM var mycket högt. Många svenska tävlingar upplevs som röriga och ibland skrämmande för de som inte är erfarna inom fäktsporten. Det finns ett missnöje med kostnaden för att tävla, inte minst med licensavgifterna. Ofta är arrangemangen utformade med ambitionen att maximera antal deltagare vilket skapar trängsel och stökighet och ibland säkerhetsrisker.

Insikter

- En kombination av korta, väl avgränsade digitala utbildningar och mer omfattande färdighetsinriktade utbildningar, helt eller delvis i digital form, riktade till olika specialfunktioner skulle kunna öka kvalitén på tävlingar, göra det enklare för nya aktörer att ordna egna tävlingar och minska tveksamheten mot att börja tävla. Den digitala lärplattformen ska användas för att effektivisera utbildningen så att moment som inte behöver utföras på plats kan göras i lärplattformen.
- Det finns en möjlighet att SFL kan utvecklas till att bli en del av en nationell strategi för att erbjuda ett komplement till tävlingarna i Svensk ranking.
- Det tävlingsadministrativa systemet bör utvecklas så att det hanterar betalningar av startavgifter i samband med anmälan.
- Reglerna och instruktionerna för tävlingsarrangemang bör ses över med ambitionen att skapa en tydlig fysisk struktur, avgränsningar mellan utrymmen för aktiva, domare och funktionärer å ena sidan och publik och anhöriga å andra samt se över om deltagarantal eller antal klasser på vissa tävlingar behöver begränsas.
- Ett intensifierat arbete med att utbilda i värdegrund och trygghetsfrågor behöver genomföras och vuxnas ansvar tydliggöras.

Milstolpar

2020 Digitala utbildningar för användningen av licens- och anmälningssystemet samt tävlingsregler tillgängliga
Ett avtal har slutits mellan Svenska Fäkttävlingarna och Stockholms Fäkttävlingar om SFL:s framtid
SFL expanderar med ännu en serie enligt geografisk eller klassificeringslogik

2021 Digital grundutbildning för ledare/coacher på tävlingar har utvecklats
Digitala/fysiska utbildningar för tävlingsledare och tävlingskanslisters överdomare och vapenkontrollansvariga har genomförts
Det tävlingsadministrativa systemet hanterar betalningar

2024 Svenska Fäkttävlingarna erbjuder de utbildningar som behövs för att tävlingsystemet ska kunna fortsätta växa
Antalet tävlingsarrangemang har växt till 60

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
30 jun	<ul style="list-style-type: none">• Avtal klart ang SFL mellan SvFF och StFF
30 juni	<ul style="list-style-type: none">• Digitala utbildningar i tävlings- och licenssystemet samt tävlingsreglerna klara
31 dec	<ul style="list-style-type: none">• Digitala utbildningar på tävlingsområdet lanseras och genomförs
31 dec	<ul style="list-style-type: none">• Det tävlingsadministrativa systemet hanterar betalningar

1.5 Hur utvecklar vi Utvecklingstrappan för svensk fäktning?

Mål

- Skapa en Utvecklingstrappa som tillsammans med nuvarande Kravanalys och Utvecklingsplan utgör en röd tråd i Svensk Fäktnings utbildning av fäktare.
- Synkronisera Kravanalys, Utvecklingstrappa och Utvecklingsplan i effektivt arbete på förenings- och landslagsnivå.

Nuläge

Den nuvarande utvecklingstrappan för Svensk Fäktning togs fram 2011. Sedan dess har ny forskning och nya erfarenheter angående "athlete development" tillkommit. Under perioden 2017-2019 har Svensk Fäktnings Kravanalys helt omarbetats och en omfattande Utvecklingsplan för landslagsverksamheten tagits fram för perioden 2020-2022. Samtidigt har behovet av insatser för att ge ytterligare stöd till verksamheten i föreningar förtydligats.

Insikter

- En tydlig och genomarbetad utvecklingsmodell kan, om den används rätt, utgöra en viktig del i verksamhetsplanering och -uppföljning för de föreningar som så önskar
- Utvecklingstrappan bör utvecklas i dialog med föreningar och tränare
- Det är viktigt att utvecklingsmodellen går att applicera på så många som möjligt av de målgrupper fäktföreningarna har i sin utbildningsverksamhet.
- Sedan Utvecklingstrappan skrevs har vi gjort omfattande omvärldsanalyser och studier kring bärande delar av dess innehåll som fysträning, fystester, resultatutvecklingen och träningsvolym.

Milstolpar

2020 En förslag till ny utvecklingstrappa finns framtagen för Svensk Fäktning.

2021 Förslaget till utvecklingstrappa diskuteras på föreningskonferens
Utvecklingstrappa finns publicerad i helt färdig version.

2022 Utvecklingstrappan är väl integrerad i föreningarnas och landslagens arbete.

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
31 maj	<ul style="list-style-type: none">• Kartläggning, uppdateringar och informationsinhämtning. Ett första utkast klart för förankring och diskussion.
31 okt 30 nov	<ul style="list-style-type: none">• Dialog med föreningsföreträdare och tränare• Ett slutförslag till ny utvecklingstrappa presenteras

2.1 Utveckla och erbjuda alla meningsfulla former av individstöd till elit: först seniorer sedan för juniorer och kadetter

Mål

- Skapa en organisation där den enskilda landslagsfäktaren står i centrum och får professionell hjälp från olika håll med allt som inte direkt rör träningen på klubben med klubbtränaren. Det kan gälla medicinskt stöd, fysioterapi, fysträning och tester, videoanalys, fäktteori, taktisk utveckling, idrottspsykologi och träningsläger.

Nuläge

Under 2019 har det individuella stödet stärkts upp med bl a nya RF-stöd för dietist och idrottspsykolog. Fysträning- och tester har blivit en fast förankrad och integrerad del av landslagsverksamheten och har utvecklats till mer specialisering. Videoanalys används av alla förbundskaptener. Arbetet med idrottspsykolog är integrerat i landslagsverksamheten. Ett dokument med det samlade publicerades under november 2019 på fencing.se under landslagsfliken. Ett medicinskt råd har börjat arbeta gentemot landslagsverksamheten. Landslagsfäktarna har fått grundläggande stöd i arbetet med sociala medier/sponsorer. Fyra fäktare i varje seniorlandslag har under 2019 kommit in i RF:S medicinska stödprogram vilket gör att de inte är hänvisade till vårdcentralen vid skada. Arbetet med NIU 2019 har blivit försenat och bör skjutas över till 2020.

Insikter

- Sverige har få tränare av dokumenterad världsklass på seniornivå. Om vi ska bli världselit är det nödvändigt att alla enskilda delar i en satsning finns på plats. Om Sverige blir framgångsrika i individuellt stöd är det en nödvändig spjutspets.
- Våra försök med videoanalys och genomgångar visar att själva arbetet med videoanalys, förutom att ge nödvändig info om motståndares och egna brister och förtjänster, också utvecklar både tränares och fäktares taktiska förmåga. Arbetet med videoanalys behöver växlas upp.
- Det är inte sällan som våra fäktare åker ur viktiga internationella tävlingar med resultatet 14-15. Det antyder att förutom förbättrad teknisk, taktisk och fysisk förmåga är även förbättrad mental förmåga önskvärt.
- Arbetet med idrottspsykologi befinner sig ungefär där vårt arbete med fysträning befann sig för tre år sedan och behöver ta nästa steg.
- Sponsorarbetet förutsätter att fäktarna själva är aktiva i sociala medier och sponsorfrågor. Det utbildningsarbetet behöver intensifieras.
- Vi har fortsatt behov för medicinskt stöd och arbetet med medicinska rådet bör intensifieras.
- Frågor om behovet av sömn för elitidrottare blir allt viktigare i prestationsanalys. Här har vi inte gjort något alls hittills.

Milstolpar

2020 Alla involverade i svensk landslagsfäktning vet var de olika stöden finns.

2024 Seniorlandslag har en professionell stödorganisation

2028 Junior- och kadettlandslag har en professionell stödorganisation.

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
Jan	<ul style="list-style-type: none">• Alla i landslagsgrupperna har hjärtscreenats för medfödda hjärtfel.
Mars	<ul style="list-style-type: none">• Kurs i videoanalys för förbundskaptener och klubbtränare. (Samordning med SI tränarutbildning?)
April	<ul style="list-style-type: none">• Idrottspsykolog rekryterad som fast medlem i landslagsteamet.
Maj	<ul style="list-style-type: none">• Medicinskt råd har intensifierat sitt arbete. Förbundsläkare utsedd.
Juli	<ul style="list-style-type: none">• Riktlinjer för landslagsfäktare och tränare på NIU/RIU/EVL färdiga.
Aug	<ul style="list-style-type: none">• Antidopingutbildning för landslagsgrupperna uppdaterad.
Dec	<ul style="list-style-type: none">• Alla fäktare i landslagsgrupperna har ett individuellt instagramkonto, specialiserat på fäktkarriären.• Sömnexpert på landslagsläger.• Fysioterapeuter på två läger per år.

2.2 Utvärdera och implementera en landslagsorganisation för perioden 2020-2024

Mål

- Aktiva och tränare inom svensk fäktning har långsiktiga villkor att förhålla sig till i sin satsning
- Svenska Fäktförbundets landslagsorganisation är stabil

Nuläge

Efter OS 2016 genomförde SvFF en större omstrukturering av landslagsverksamheten. Ambitionen har varit en ökad professionalisering av verksamheten. Sedan 2017 har SvFF haft en anställd High Performance Manager som drivit landslagsverksamheten. Dessutom har förbundet haft deltidsanställda förbundskaptener för kadett/junior värja respektive florett samt seniorlagen florett herrar (tom 2018), florett damer, värja damer och värja herrar. Samtidigt har personalomsättningen varit stor. Under perioden har vi lärt oss mycket om verksamheten och vilken typ av förbundskapten vi letar efter. Eftersom stabilitet är en av nyckelfaktorerna i framgångsrik elitutveckling blir det nu viktigt att få en mer långsiktig organisation och förhoppningsvis kunna skriva längre kontrakt med de anställda.

Insikter

- En större kontinuitet i personalstyrkan kring landslagen är viktig dels för att kunna bygga ett välfungerande team och dels för att verksamheten ska bedrivas med en långsiktig riktning
- Det är tidskrävande att rekrytera ny personal varje säsong
- Planeringen av kommande säsong måste ske under innevarande säsong och blir därför lidande när vi byter personal
- Stabilitet i organisationen är viktig dels för att fäktare ska våga lita på vår satsning och dels för att de åtgärder vi genomför ofta får effekt först efter att ha fått verka ett antal år
- Personalstyrkan bör reflektera våra långsiktiga budgetförutsättningar
- Från 2020 kommer en ny struktur kring finansiering från SOK och RF att börja gälla. Det är en lämplig tid att omstrukturera.
- Det är väldigt vanligt från andra länder och idrotter arbetar i fyraårscykler med sin verksamhet.

Milstolpar

2020 Rekryteringar för perioden 2020-2024 är gjorda

2021 En stor majoritet av den rekryterade personalen fortsätter arbeta inom landslagen

2024 En ny utvärdering av landslagsorganisationen är genomförd och ändringar verkställda

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
1 feb	<ul style="list-style-type: none">• En utvärdering av vad som fungerat bra och dåligt organisatoriskt för landslagsverksamheten sedan 2017 genomförs. Beslutsförslag för ny organisation tas fram.
15 feb	<ul style="list-style-type: none">• Beslut om ny personalstruktur för landslagen 2020-2024
31 maj	<ul style="list-style-type: none">• Rekrytering av personal

2.3 Hur utökar vi antalet träningslägerdagar och VC för landslagsgrupperna?

Mål

- Skapa en inställning till träning och tävling som korresponderar med de tre värderingarna: kämpanda, hållbarhet och modern tradition.
- Öka antalet träningslägerdagar per år i syfte att få upp enskilda fäktares träningstid per år.
- Öka antalet tävlingar, VC, för de landslag som är i satsning i syfte att på allvar kunna slåss om bättre världsranking och oftare tävla på den nivå vi strävar efter framgångar på.
- Konsekvent, år för år, öka kvaliteten och systematiken på våra träningsläger
- Kvalificera ett lag till OS 2024 och 2028.

Nuläge

Under 2019 har varken antalet träningsläger- eller VC-dagar ökat i den omfattning som vi hade planerat inför säsongen 2019-2020. Huvudorsaken är ekonomiska skäl. Det står klart att vi om vi ska uppfylla dessa mål måste tänka lite annorlunda än hittills. Förlusten av ett antal TRL-dagar på Livgardet är ett hot men ger också vissa möjligheter, t ex till längre TRL och billiga små helgläger på klubbnivå. Trots att Landslagsstöd X för fler internationella TRL-dagar söktes för alla fyra landslagsgrupper fick endast VD och VH stöd på 400 000 per år och lag, 200 000 till respektive TRL utomlands och extra VC-dagar. Samtidigt är vår grundbudget för landslagsverksamhet lägre 2020 och därmed blir det svårt att uppnå målet 40 TRL-dagar utan att ändra något på kostnads- eller intäktssidan.

Insikter

- Alla landslag bör gå upp i antalet TRL-dagar, även de mindre prioriterade.
- Trots att Sverige är en liten fäktnation är det fullt möjligt att konkurrera på högre nivå om kvantitet och kvalitet på vår träning motsvarar de största nationernas.
- För att alla seniorlandslagsfäktare ska kunna nå vårt krav ca 1 000 träningstimmar per år behövs betydligt fler TRL-dagar än idag.
- För att kunna nå målet ständig medaljchans på mästerskap 2028 behöver vi över en längre tid tävla mer på högsta internationella nivå.
- Vi behöver mer sparring mot landslag som för tillfället är bättre än oss.
- Om vår ekonomi inte räcker till för fulla TRL hemma så får vi satsa på mycket billiga assautsamlingar, lör-sön, på utvalda klubbar på tävlingsfria helger, ledda av respektive FK eller ersättare.
- Mycket snart måste sponsorarbete prioriteras högre för att skapa intäkter som räcker till en ordentlig satsning mot OS 2024 och 2028.

Milstolpar

2020 Alla landslagsgrupper tränar angivna timmar per år enligt Svensk fäktnings definitioner av satsande fäktare.

2020 Alla landslagsgrupper har minst 40 gemensamma TRL-dagar per år, varav minst 10 med kvalificerad internationell assaut.

2021 Alla landslagsgrupper i full satsning har minst fem VC-startar per år, individuellt och i lag.

2023 Alla landslagsgrupper har minst 50 TRL-dagar per år, varav minst 20 med kvalificerad internationell assaut.

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
Maj	<ul style="list-style-type: none">• Färdig träningslägerplanering för tävlingssäsongen 2020-2021 som fr om budgetår 2020 ska ha minst 40 träningslägerdagar (inkl mästerskapsförberedande läger), varav minst 10 dagar utomlands med internationell assaut på hög nivå. Innehåller två testläger plus billiga assautsamlingar på hemmaplan.
Maj	<ul style="list-style-type: none">• Färdig tävlingsplanering för säsongen 2020-2021 med minst fem VC/GP för DV, HV och minst tre VC för DF.
Aug	<ul style="list-style-type: none">• Intag av träningsplanering för alla aktuella för landslagsgrupper. Krav på rätt antal timmar i relation till Svenska Fäktförbundets definition av att "vara i satsning".
Sept	<ul style="list-style-type: none">• Samarbete med tyske elittränaren Manfred Kaspar för TRL i Landslagsstöd X-budgeten formaliserat.

2.4 Hur etablerar vi konstruktiva samarbeten med andra idrotter och utländska fäktsförbund. Prioriterat är bättre regler för OS-kval och good governance?

Mål

- Rättvisare OS kvalificering. Antalet platser i OS tävlingen i fäktning ökar till 318 (+50 %)
- Att bevaka svensk fäktnings intressen i det internationella samarbetet
- Att bidra till och påverka den internationella utvecklingen av fäktsporten för att säkra idrottens överlevnad och välmående samt fortsätta uppbyggnaden av ett internationellt samarbete om good governance i Europeiska Fäktsförbundet och Internationella Fäktsförbundet. Internationella Fäktsförbundet och Europeiska Fäktsförbundet tillhör 10 de bästa förbunden vad gäller good governance
- Att inhämta information och kunskaper samt knyta kontakter som är till nytta för svensk fäktning
- Att sträva efter fördjupat samarbete organisatoriskt och sportsligt med geografiskt näraliggande länder.

Nuläge

- Svenska Fäktsförbundet har sedan lång tid en internationell strategi där vi är kontinuerligt närvarande i de internationella sammanhangen. Svensk Fäktning har en mycket lång tradition av att vara representerad i de internationella förbundens kommissioner och bidra aktivt till fäktsportens utveckling på internationell nivå. De senaste åren har förbundet representerats av Ana Valero-Collantes i det europeiska förbundets exekutiv och Pierre Thullberg i en av det internationella förbundets kommissioner (regelkommissionen)
- Under de senaste åren har Svenska Fäktsförbundet profilerat sig i frågor om good governance, detta i linje med vår handlingsplan för internationellt arbete. Ett antal andra nationsförbund som har intresse i samma fråga har identifierats, förbundets ordförande har vid kongresser profilerat sig tydligt som en förespråkare för good governance och vissa nyckelfrågor har identifierats som utgångspunkt: Behovet av motkandidater vid viktiga val, att komma tillrätta med manipulationer av procedurer vid kongressbeslut samt behovet av att reformera reglerna för OS-kval för ett mer rättvist system. I september 2019 genomfördes en konferens om ämnet med nio förbund närvarande där ett beslut togs om ett fortsatt gemensamt arbete under de närmaste åren och där mindre arbetsgrupper tillsattes för olika delområden med syfte att komma fram till förslag för att hitta nya former för mästerskap som gör det tillgänglig för fler länder att ansöka. En annan arbetsgrupp kommer att arbeta mot OS kvalreglerna och kunna komma fram till ett mer rättvist system och förbättring av good governance internationellt, främst för att få styrning på god förvaltning och transparens.

Insikter

- De nuvarande OS kvalreglerna är ogynnsamma för huvuddelen av alla nationella fäktsförbund och tenderar att över tid stärka dominansen för de redan starka.
- Svensk Fäktning har ett intresse av att internationell fäktning får en starkare ställning genom att antalet aktiva på OS ökar.
- Det är viktigt med svenskt inflytande i våra internationella beslutande organ både FIE/EFC COMEX och kommissioner för att i) förankra vårt förslag för en rättvisare OS kvalificering, samt ii) verka för en uthålligt sund styrning av det internationella fäktsförbundet och därigenom säkra idrottens överlevnad.
- Riksidrottsförbundet prioriterar good governance i det internationella arbetet och stödjer SvFF med signifikanta öronmärkta medel (50.000kr i 2020 och 50.000kr i 2021 samt med 30.000kr för valkampanj för svensk representant inför 2020 års val till exekutivkommittén i EFC)
- Förslag för nya OS kvalregler förankras under Good Governance konferens under Q4

Milstolpar

- 2021 Sista ändringar om förslag för nya OS kvalregler förankras under good governance Q1-Q2 därefter skickas till FIE som motioner till kongress 2021
Minst ett förslag om förbättring inom internationell good governance presenteras av SvFF under kongress till FIE/EFC 2021 (under 2020 kan inga motioner presenteras till FIE).
- 2022 2022 FIE och IOK kommer överens om rättvisa kvalregler som FIE kongressen godkänner

Aktiviteter 2019

Klart	Aktiviteter/deltagare
Q1-Q3	<ul style="list-style-type: none"> • Konferenser i Italien, Tyskland/Storbritannien om Good Governance, grupp arbete med syfte att komma fram konkreta förslag/motioner kring nya OS-kvalregler som kan presenteras under 2021
Q2-Q3	<ul style="list-style-type: none"> • Valkampanjmaterial för svenska kandidater sprids efter nomineringstid
Q3	<ul style="list-style-type: none"> • Deltagande i nordisk kongress, EFC valkongress i Sochi samt FIE valkongress i Moskva för förankring av våra förslag

3.1 Hur kan vi använda kommunikation för att göra Svensk Fäktning till ett tillräckligt starkt varumärke?

Mål

- Svensk Fäktnings varumärke är tillräckligt starkt för att attrahera fler fäktare, ideella krafter och sponsorer.

Nuläge

- Implementering av varumärkesplan har pågått sedan 2017
- Kommunikations och Marknadsföringskommitté (KMK) bildad
- Satsning på Fäktkanalen : SvFF sänder sina egna evenemang, utbildning för föreningar och distrikt om Fäktkanalen, minst en sändningsutrustning i varje distrikt, flera föreningar sänder från egna kanaler, Svenska Fäktligan satsar på webbsändningar
- Kommunikationsplan med tydliga åtaganden och begränsningar utifrån tillgängliga resurser
- Satsning på sociala medier (Facebook, Instagram).
- Ny grafisk identitet med uppfräschat märke.

Insikter

- Kommunikationsaktiviteterna inom Svensk Fäktning behöver organiseras och samordnas. Det är viktigt att föreningar, distrikt och förbund tar ansvar för och tydliggör sina kommunikationsaktiviteter och ser den roll de har att spela för helheten.
- Givet de resurser som finns tillgängliga måste fokus ligga på att skapa en stabil grundverksamhet.
- All extern kommunikation enligt varumärkesplanen (sociala medier) måste vara utformad och rikta sig till primärmålgrupperna: Media, sponsorer och nya fäktare.
- För att öka synlighet i våra primärmålgrupper lägger vi fullt fokus på live streaming och digitala media (vi lägger därmed mindre vikt på fysisk publik o traditionella media). Då vi äger och styr våra egna mediekkanaler kan vi med rätt innehåll få räckvidd och uppmärksamhet på ett kostnadseffektivt sätt.
- Närmare samarbete för att ta fram mer innehåll från våra landslag och förbundskaptener.
- Behövs fler ideella resurser för att kunna genomföra vårt strategiska initiativ.

Milstolpar

2020 Antalet digitala följare på Instagram är över 3 000 och på Facebook över 2 400
Utbildningar för tävlingsarrangörer, föreningar samt SDF inom olika område i samarbete med kommittén för föreningsutveckling och utbildning

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
Q2 Jan-Dec	<ul style="list-style-type: none">• Analys och utvärdering föregående års analytics• Höjd innehållskvalité i Svensk Fäktnings sociala medier. Fotograf på strategiska svenska tävlingar samt världscuper(Bizzi team) för samtliga grenar som ingår i svensk rankning för att öka antal följare till FB och
Q4 Q4	<ul style="list-style-type: none">• Strategi för att få annonsörer och andra intäkter till fäktkanalen.• Utbildning genomförs för webbsändningar, media etc

4.1 Hur stärker vi svensk fäktnings värderingar och gör dem till en naturlig del av vår kultur?

Mål

Svensk fäktnings värderingar är en naturlig del av vår kultur på alla nivåer.

Nuläge

Enligt tidigare enkätundersökning är det för få som känner till svensk fäktnings värderingar och dess innebörd. Under senaste året har värderingssamtal utförts på fäktklubbarna samt workshop tillfällen inom landslagsledningen för att kommunicera värderingarna. Fokus den närmsta tiden ligger på utveckling och lansering av den digitala appen Strategihuset. Appen kommer fungera som ett digitalt verktyg i det fortsatta värderingsarbetet ute på klubbarna och inom landslagsverksamheten.

Insikter

Svensk fäktnings värderingar behöver stärkas och bli en naturlig del av vår kultur på alla nivåer.

Värderingarna ska inspirera och engagera snarare än att vara pekpinar. Arbetet med värderingarna behöver ske på individnivå, ute i klubbarna och på tävlingar.

Milstolpar

2020

- Den digitala appen strategihuset är lanserad och används kontinuerligt i arbetet med värderingarna.
- Alla landslagsaktiva, landslagsledare, styrelsen samt ledare i topp 20 klubbar känner till och förstår värderingar samt agerar i linje med dem.

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
Jan	<ul style="list-style-type: none">• Via online frågeformulär mäta kännedom, förståelse och efterlevelse av värderingarna hos klubbar och landslagsledningen
Mars	<ul style="list-style-type: none">• Lansering av den digitala appen strategihuset via våra sociala kanaler
Jan-mar	<ul style="list-style-type: none">• Den digitala appen strategihuset presenteras för samtliga deltagare i samband med årsmötet• Framtagning av handlingsplan kring hur beteende som inte efterföljer svensk fäktnings värderingar hanteras vid tävlingar samt inom förbundet. Syftet är att förtydliga var ansvaret ligger vid tävlingar, skapa trygghet för samtliga och bidra till ett ökat eget ansvar för att skapa en god idrottslig miljö
Jan-dec	<ul style="list-style-type: none">• Utveckla "Fair play pris" på utvalda tävlingar där styrelserepresentanter deltar för att uppmärksamma svensk fäktnings värderingar, uppmuntra beteende kopplat till dessa samt bidra till motivation för fäktare som inte tillhör eliten
Jan-dec	<ul style="list-style-type: none">• Införande att inför start av tävlingar samla fäktare och tränare för genomgång av hur tävlingsledningen önskar att tävlingen utförs för att skapa en god idrottslig miljö för samtliga

4.2 Hur ska vi göra för att tillhöra de ledande idrotterna i Sverige inom good governance, jämställdhet och likabehandling?

Mål

- 2020: Svensk Fäktning tillhör de ledande idrotterna i Sverige vad gäller good governance.
- 2028: Svensk Fäktning, både på organisatorisk nivå och verksamhetsnivå, genomsyras av transparens, demokratiska processer, internt ansvarsutkrävande och kontroll, socialt ansvarstagande, samt jämställdhet och likabehandling.

Nuläge

Svensk Fäktning inledde ett mer systematiskt arbete för good governance, ”god styrning/förvaltning” under 2018. En arbetsgrupp instiftades och ett ramverk togs fram under 2018, som tar sikte på 2028 (se målbilden ovan), med ett delmål på 2022. Ramverket, som lägger en grund för hur Svensk Fäktning ska tolka good governance samt innehåller en handlingsplan med milstolpar som ska uppnås. Ramverket utgår ifrån fem områden: transparens, demokratiska processer, internt ansvarsutkrävande och kontroll, socialt ansvarstagande samt jämställdhet och likabehandling.

Insikter

- Syftet med att aktivt arbeta med good governance, inklusive jämställdhet och likabehandling, är att det konkretiserar att tillse att fäktningen präglas av trovärdighet, legitimitet och ansvarsfullhet.
- Genom aktivt arbete med ”good governance” möjliggör vi för fäktningen och alla aktiva att ha så goda förutsättningar att utöva, styra och utveckla idrotten i en så positiv och framgångsrik riktning som möjligt. Därför ska vi värna och utveckla detta arbete. Det ska vi göra genom att sträva efter demokrati, transparens, ansvarsfullhet och allas lika möjlighet att delta i fäktningen och i arbetet runt omkring.
- Ramverket utgör en bottenplatta och vägledning som arbetet med good governance framöver bör utgå ifrån.
- För att arbetet med good governance ska bära frukt är det viktigt att områdena i ramverket både får genomsyra hela verksamheten och att milstolparna som ramverket ställer upp inkluderas i den ordinarie verksamhetsplaneringen.
- En god väg för genomförande är en kombination av att våga tänka nytt och att jobba systematiskt med de ”goda vanor” som de idrottsliga idealen står för – helt enkelt ”modern tradition”.
- Balans bör finnas mellan organisationens krav och verksamhetens resurser, samtidigt som det bör finnas en medvetenhet om att det går att göra goda framsteg med små förändringar.

Milstolpar

- 2020 Stadgeförslag: Disciplinnämndens oberoende stärks
Stadgeförslag: Jämställdhetskravet förtydligas vad gäller SvFF:s valberedning och i normalstadgan för föreningar
Utbildning i värdegrundsfrågor för förbunds-, förenings- och tävlingsfunktionärer lanseras
Utbildning i trygghetsfrågor förbunds-, förenings- och tävlingsfunktionärer lanseras
Uppföljning av föreningarnas stadgar genomförd
- 2021 Samtliga ledare som arbetar för förbundet har genomgått kompetenshöjande utbildning för att kunna integrera jämställdhet och likabehandling i sin roll som ledare.
SvFF har goda rutiner för krisberedskap och väletablerade beslutskedjor för att hantera en allvarlig händelse. De aktiva och ledare, i synnerhet inom elitsatsningen, har kunskap kring hur en krissituation eller allvarlig händelse ska hanteras.
SvFF har uppdaterat sina stadgar i enlighet med genomlysningen 2019 och genomfört en informationskampanj mot klubbarna för att även de ska se över sina stadgar.

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
16 jan	<ul style="list-style-type: none">• Konferens SvFF:s disciplinnämnd
8 mars	<ul style="list-style-type: none">• Förslag till stadgeförändringar: Disciplinnämnd, jämställdhet
30 juni	<ul style="list-style-type: none">• Föreningarnas och SDF:ens stadgar följs upp
31 oktober	<ul style="list-style-type: none">• Utveckling av grundläggande utbildning i värdegrundsfrågor
31 oktober	<ul style="list-style-type: none">• Utveckling av grundläggande utbildning i trygghetsfrågor
31 december	<ul style="list-style-type: none">• Proposition om eventuella förändringar i normalstadgan för föreningar och SDF

5.1 Hur ska vi använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsamarbeten?

Mål

- Skapa långsiktig resursförsörjning till elitverksamheten inom Svensk Fäktning - komplettering av de statliga medel som finns för elitsatsning.
- Sponsorsamarbeten skall överensstämma med värderingar och ideal – vårt varumärke skall stärkas genom samarbetet
- Det enskilda landslagsfäktarna skall förberedas och ges kunskap för deras arbete med egna sponsorer.

Nuläge

Svensk Fäktning har inte attraherat nya sponsormedel under det gångna året. Inte för att vi är ointressanta som idrott utan snarare för att vi haft svårigheter med att utforma ett sponsorerbjudande som är tillräckligt intressant och långsiktigt hållbart för en samarbetspartner. Förberedande arbete med kontakter samt initiala diskussioner har tagits. Koncept testats.

Insikter

- Med förändrade ekonomiska villkor för specialförbunden måste vi säkra alternativ finansiering för att våra ambitioner för elitverksamheten skall kunna förverkligas
- Men Svensk Fäktning har mycket begränsade resurser för att hantera sponsorsamarbetet i befintlig organisation
- Svensk Fäktnings varumärke är varken starkt eller välkänt -
- Attraktion i fokus på den resa ett ungt landslag står inför.

Milstolpar

2020	Minst en sponsor har knutits till något av de svenska landslagen av SvFF De svenska landslagen liksom organisationen i stort har ökat sin kunskap om sponsring och har förmåga att attrahera fler sponsorer liksom enskilda fäktare fått hjälp i sitt arbete med egna sponsorer
2024	Sponsormedel bidrar till att vi kan utveckla vår elitverksamhet trots minskade anslag från RF

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
K2	<ul style="list-style-type: none">• Utbildningsinsatser för landslag/ledare• Formera sponsorgrupp med fokus på de föreningar som är aktuella
K1-K4	<ul style="list-style-type: none">• Sponsorsarbete riktas mot ett urval tänkbara samarbetspartners
K4	<ul style="list-style-type: none">• Första avtalet på plats

5.2 Hur kan vi säkra tillräcklig långsiktig finansiering genom att skapa en stiftelse för Svensk Fäktning?

Mål

- Skapa en över tiden uthållig resursförsörjning till Svensk Fäktnings elitverksamhet.
- 2028: Landslagsorganisationen har medel för verksamheten som ger svenska landslagsfäktare möjlighet att träna och tävla på jämförbara ekonomiska villkor som de främsta fäktarna i världen.

Nuläge

Svensk Fäktning har inte en tillräcklig finansiering av elit- och landslagsverksamheten för att målen i förbundets strategiska kunna förverkligas. Det är osannolikt att finansieringsbehovet under överskådlig tid ska lösas genom ökade bidragsintäkter från Riksidrottsförbundet och Sveriges Olympiska Kommitté. Förutsättningarna för att skapa tillräckliga kommersiella intäkter genom publik- och sponsorintäkter är otillräckliga utifrån fäktsportens marknadsläge. Behovet av andra källor för egenfinansiering är uppenbart.

Samtidigt har vi identifierat flera nuvarande och tidigare engagerade inom svensk fäktning som skulle kunna bidra som donatorer. Hans Lager, fd olympisk femkampare, som startat flera idrottsstiftelser, har erbjudit sig att leda arbetet med att få stiftelsen på plats och approacha de första donatorerna som skulle kunna bidra till detta.

Insikter

- I Sverige består huvudfinansieringen av det statliga stödet som betalas ut via RF. För att ha en chans att skapa uthålliga strukturer som gör att vi framöver alltid har medaljchans på internationella mästerskap måste vi kraftigt öka vår intäktbas och skapa långsiktig finansiell stabilitet genom att skapa fler finansiella ben att stå på. De senaste fördelningsdirektiven från RF som publicerades hösten 2019 inskränker våra möjligheter att finansiera elitfäktning med RF medel ytterligare redan från 2020 och fler inskränkningar är att vänta framgent.
- En stiftelse för svensk fäktning har stora förutsättningar att bli livskraftig då vi har ett starkt nätverk av fäktvänner som borde vilja bidra om upplägget är långsiktigt och professionellt skött.
- En viktig förutsättning är att säkerställs att stiftelsens kapital inte kan urholkas av förbundet för att lösa kortsiktiga finansiella problem. Därför är det en förutsättning för en långsiktigt välmående stiftelse är att den styrs oavhängigt från de behövande, dvs den måste vara skild från Svenska Fäktförbundet.
- Det måste göras lätt och tryggt för donatorer att skänka pengar till Stiftelsen och därför bör en ansökan om ett 90-konto göras. Detta kommer att öka trovärdigheten och förtroendet för stiftelsen vilket kan medverka till att gåvor i testamenten skrivs in. Det skapar också förutsättningar för att kunna lämna aktieutdelningar till stiftelsen utan skattebelastning.

Milstolpar

2019 Stadgar för stiftelsen fastställs, bankkonto för stiftelsen skapas - KLART

2019 Stiftelsen registreras hos Länsstyrelsen – KLART

2019 Stiftelsen får in en grundplåt – KLART (fn finns 0,5 msek)

2022 Stiftelsen börjar dela ut pengar från sin avkastning till Svensk Fäktning

2025 Minst 300.000 kr årligen från stiftelsens avkastning överförs till Svenska Fäktförbundet (innebär att stiftelsens långsiktiga storlek bör uppgå till minst ca 10 MSEK om vi antar 3% avkastning och all avkastning delas ut)

Aktiviteter 2020

Klart	Aktivitet
Q1	En styrelse för stiftelsen bildas (sk förvaltningsåtagande)
Q2	En bredare grupp potentiella donatorer börjar kontaktas av stiftelsen styrelse
Q3->	Stiftelsen finns att läsa om på relevanta ställen, bl.a. hemsidan för Svensk Fäktning

Förslag definitiv budget 2020

		Kostnader	Intäkter	Resultat	Resultat 2019
1	Basintäkter				
100	Organisationsstöd RF	1 701 000		1 701 000	1 893 000
101	Föreningsavgifter	150 000		150 000	156 000
102	Försäljningsintäkter	5 000		5 000	10 120
Summa	Basintäkter	1 856 000	0	1 856 000	2 059 120
3	Basaktiviteter				
300	Kansli och förvaltning		-1 170 000	-1 170 000	-1 020 677
304	Styrelsen, VU		-100 000	-100 000	-93 090
305	Årsmöte		-70 000	-70 000	-69 086
306	Kommunikation		-70 000	-70 000	-82 104
307	Marknad, Musketören och sponsring	125 000	-20 000	105 000	0
308	Internationella engagemang	80 000	-110 000	-30 000	-22 691
310	Belöningar		-12 000	-12 000	-12 180
311	Avskrivningar		-30 000	-30 000	-17 002
312	Kostnad sålda varor		-5 000	-5 000	-1 692
Summa	Basaktiviteter	205 000	-1 587 000	-1 382 000	-1 318 522
4	Utveckling och utbildning				
400	Verksamhetsstöd Barn- och ungdomsidrott	1 180 000		1 180 000	1 184 000
401	Verksamhetsstöd vuxenidrott	110 000		110 000	0
402	Verksamhetsstöd paraidrott	0	0	0	0
403	Verksamhetsstöd äldre motionärer +65	0	0	0	0
404	Stimulansprojekt Norrland	45 000	45 000	0	0
405	Stimulansprojekt utbildningsplan				-2 595
411	Utbildning	75 000	-625 000	-550 000	-501 639
412	Idrottsutveckling		-360 000	-360 000	-425 898
420	Föreningsutveckling		-380 000	-380 000	-320 230
Summa	Utveckling och utbildning	1 365 000	-1 365 000	0	-66 362
5	Nationell tävlingsverksamhet				
500	Tävlingslicenser	580 000	-55 000	525 000	511 766
501	Pliktdomare		-182 000	-181 000	-142 352
502	Kommittéverksamhet TK		-15 000	-15 000	0
503	FIE-tävlingar (SAF-pokalen, Rehbinderska priset)		-20 000	-20 000	0
510	Medlemsförsäkring		-35 000	-35 000	-34 738
513	Veteranverksamhet		-3 000	-3 000	-589
515	Mästerskapsmedaljer		-15 000	-15 000	-16 364
517	LITAS		-65 000	-65 000	-61 256
Summa	Nationell tävlingsverksamhet	580 000	-390 000	191 000	256 467
6	Landslagsverksamhet				
600	Landslagsstöd RF	360 000		360 000	450 000
601	Landslagsstöd X	400 000	0	400 000	300 561
602	Stöd SOK Talang 2022	60 000	-75 000	-15 000	0
603	Stöd SOK HPM-tjänst t om 200831	200 000	0	200 000	303 118
609	High Perform Manager 100 % till 200831, 25 % fr o m 0901		-520 000	-520 000	-670 000
610	Förbundskaptener		-170 000	-170 000	-142 075
611	Träningsläger florett och värja 30 dygn	30 000	-100 000	-70 000	-253 504
612	Träningsläger extra 10 dygn		-165 000	-165 000	0
614	Kadett- och junior-EM		-40 000	-40 000	-89 961
615	Kadett- och junior-VM		-50 000	-50 000	-66 435
617	Senior-EM		-25 000	-25 000	-30 163
618	Senior-VM		0	0	0
619	Värja juniorer och kadetter		-15 000	-15 000	-57 020
620	Florett juniorer och kadetter		-15 000	-15 000	-49 483
621	Värja seniorer damer och herrar		-355 000	-355 000	-254 293
622	Florett seniorer damer och herrar		-85 000	-85 000	-89 593
628	Övriga kostnader elit/landslagskommittén		0	0	2 666
629	Hotell, startavgifter, domaravg mästerskap	150 000	-150 000	0	0
Summa	Landslagsverksamhet	1 200 000	-1 765 000	-565 000	-646 182
Totalt		5 206 000	-5 107 000	100 000	284 521

Förslag preliminär budget 2021

	Kostnader	Intäkter	Resultat	Resultat 2019
1 Basintäkter				
100 Organisationsstöd RF	1 580 000		1 580 000	1 893 000
101 Föreningsavgifter	150 000		150 000	156 000
102 Försäljningsintäkter	5 000		5 000	10 120
Summa Basintäkter	1 735 000	0	1 735 000	2 059 120
3 Basaktiviteter				
300 Kansli och förvaltning		-1 243 000	-1 243 000	-1 020 677
304 Styrelsen, VU		-100 000	-100 000	-93 090
305 Årsmöte		-70 000	-70 000	-69 086
306 Kommunikation		-70 000	-70 000	-82 104
307 Marknad, Musketören och sponsring	125 000	-20 000	105 000	0
308 Internationella engagemang	50 000	-80 000	-30 000	-22 691
310 Belöningar		-12 000	-12 000	-12 180
311 Avskrivningar		-30 000	-30 000	-17 002
312 Kostnad sålda varor		-5 000	-5 000	-1 692
Summa Basaktiviteter	175 000	-1 630 000	-1 455 000	-1 318 522
4 Utveckling och utbildning				
400 Verksamhetsstöd Barn- och ungdomsidrott	1 140 000		1 140 000	1 184 000
401 Verksamhetsstöd vuxenidrott	110 000		110 000	0
402 Verksamhetsstöd paraidrott	0	0	0	0
403 Verksamhetsstöd äldre motionärer +65	0	0	0	0
411 Utbildning		-510 000	-510 000	-504 234
412 Idrottsutveckling		-360 000	-360 000	-425 898
420 Föreningsutveckling		-380 000	-380 000	-320 230
Summa Utveckling och utbildning	1 250 000	-1 250 000	0	-66 362
5 Nationell tävlingsverksamhet				
500 Tävlingslicenser	630 000	-55 000	575 000	511 766
501 Pliktdomare		-182 000	-182 000	-142 352
502 Kommittéverksamhet TK		-15 000	-15 000	0
503 FIE-tävlingar (SAF-pokalen, Rehbinderska priset)		-20 000	-20 000	0
510 Medlemsförsäkring		-35 000	-35 000	-34 738
513 Veteranverksamhet		-3 000	-3 000	-589
515 Mästerskapsmedaljer		-15 000	-15 000	-16 364
517 LITAS		-65 000	-65 000	-61 256
Summa Nationell tävlingsverksamhet	580 000	-390 000	240 000	256 467
6 Landslagsverksamhet				
600 Landslagsstöd RF	310 000		310 000	450 000
601 Landslagsstöd X	400 000	0	400 000	300 561
602 Stöd SOK Talang 2022	60 000	-75 000	-15 000	0
603 Stöd SOK HPM-tjänst t om 200831			0	303 118
609 High Performance Manager 25 %		-175 000	-175 000	-670 000
610 Förbundskaptener		-100 000	-100 000	-142 075
611 Träningläger nationella	30 000	-110 000	-80 000	-253 504
612 Utlandsträningläger värja		-180 000	-180 000	0
614 Kadett- och junior-EM		-50 000	-50 000	-89 961
615 Kadett- och junior-VM		-50 000	-50 000	-66 435
617 Senior-EM		-70 000	-70 000	-30 163
618 Senior-VM		-50 000	-50 000	0
619 Värja juniorer och kadetter		0	0	-57 020
620 Florett juniorer och kadetter		0	0	-49 483
621 Värja seniorer damer och herrar		-355 000	-355 000	-254 293
622 Florett seniorer damer och herrar		-105 000	-105 000	-89 593
628 Övriga kostnader elit/landslagskommittén		0	0	2 666
629 Hotell, startavgifter, domaravg mästerskap	150 000	-150 000	0	0
Summa Landslagsverksamhet	950 000	-1 420 000	-470 000	-646 182
Totalt	4 690 000	-4 690 000	0	284 521

Svenska Fäktförbundet
Postadress: Box 11 016, 100 61 Stockholm
Besöksadress: Skansbrogatan 7, Stockholm
info@fencing.se

www.svenskfäktning.se

facebook.com/svfaktforbundet

instagram.com/svfaktforbundet