



SVENSKA
FÄKTFÖRBUNDET

**Verksamhetsplan
Ekonomisk plan
Budget**

2023

Innehållsförteckning

<i>Innehållsförteckning</i>	2
<i>Strategihus och måste vinna-matcher</i>	6
<i>SI 1.1</i>	7
<i>Hur skapar vi en nationell och regional organisation som kan stödja Svensk Fäktning i att växa och behålla?</i>	7
<i>SI 1.2</i>	8
<i>Hur skapar vi en tränarutbildning i världsklass?</i>	8
<i>SI 1.3</i>	9
<i>Hur skapar vi en föreningsledarutbildning i världsklass?</i>	9
<i>SI 1.4</i>	10
<i>Hur utvecklar vi nya och existerande föreningar?</i>	10
<i>SI 1.5</i>	11
<i>Vidareutveckling av det nationella tävlingssystemet</i>	11
Ingår i måste vinna-match: Utveckla attraktiva nationella och regionala tävlingssystem	11
Mål	11
Nuläge	11
Insikter	11
Milstolpar	11
Aktiviteter 2023	11
Klart	11
Aktivitet	11
<i>SI 1.6</i>	12
<i>Fler och bättre utbildade domare</i>	12
Ingår i måste vinna-match: Utveckla attraktiva nationella och regionala tävlingssystem	12
Mål	12
Nuläge	12
Insikter	12
Milstolpar	12
Aktiviteter 2023	12
Klart	12
Aktivitet	12
<i>SI 2.1</i>	13
<i>Hur utvecklar och erbjuder vi alla meningsfulla former av individstöd till elit: Först seniorer sedan för juniorer och kadetter?</i>	13
Ingår i måste vinna-match: Ständigt förbättra medaljplattformen	13
Mål	13

Nuläge _____	13
Insikter _____	13
Milstolpar _____	13
Aktiviteter 2023 _____	13
Klart _____	13
Aktivitet _____	13
SI 2.2 _____	15
Hur utökar vi antalet träningsläger och VC för landslagstrupperna? _____	15
Ingår i måste vinna-match: Ständigt förbättra medaljplattformen _____	15
Mål _____	15
Nuläge _____	15
För att nå mål så måste antalet träningsläger och deltagande på VC ökas. Det ekonomiska läget för landslagen innebär att det krävs stora personliga ekonomiska insatser för de fäktare som är i landslagen. Större delen av budgeten räcker enbart till att finansiera ledare på internationella tävlingar. Ekonomin är vår svåraste utmaning de närmaste åren för att kunna nå mål. Det finns dock mycket positivt när det gäller landslagsfäktare i satsning och vi kan se klara förbättringar av resultaten under 2022. Vi har tidigare haft ett bidrag X från RF som har hjälpt vår finansiering de senaste åren men fick vid senaste ansökning inget bidrag alls. Vid utvärdering av varför vi inte fick något bidrag den här gången fast vi hade en gedigen och genomarbetad ansökning är att vi har ansökt för brett och att framförallt SOK vill att vi spetsar ansökningen till något landslag där vi kan lägga större resurser. _____	15
Insikter _____	15
Klart _____	15
Aktivitet _____	15
SI 2.3 _____	16
Hur etablerar vi konstruktiva samarbeten med andra utländska fäktförbund för att uppnå bättre regler för OS-kval och good governance? _____	16
SI 3.1 _____	17
Hur kan vi använda kommunikation för att göra Svensk Fäktning till ett tillräckligt starkt varumärke? _____	17
Nuläge _____	17
Insikter _____	17
Aktiviteter 2023 _____	17
SI 4.1 _____	18
Hur stärker vi svensk fäktningens värderingar och gör dem till en naturlig del av vår kultur? _____	18
Ingår i måste vinna-match: Få alla i svensk fäktning att leva våra värderingar _____	18
Mål _____	18
Nuläge _____	18
Insikter _____	18
Milstolpar _____	18
Aktiviteter 2023 _____	18

Klart	18
Aktivitet	18
SI 4.2	19
Hur gör vi Svensk Fäktning till en av de ledande idrotterna inom good governance?	19
Ingår i måste vinna-match: Få alla i Svenska Fäktning att leva våra värderingar	19
Mål	19
Nuläge	19
Insikter	19
Milstolpar	19
Aktiviteter 2023	19
4.3	20
Hur får vi ihop Svensk Fäktning?	20
Ingår i måste vinna-match: Bli starkare	20
Mål	20
Nuläge	20
Insikter	20
Milstolpar	20
Aktiviteter 2023	20
Klart	20
Aktivitet	20
5.1	21
Hur ska vi använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsamarbeten?	21
Mål	21
Nuläge	21
Insikter	21
Milstolpar	21
Aktiviteter 2023	21
SI nr 5.2	22
Hur stärker vi samarbetet med andra idrotter och tar tillvara på Svensk Fäktnings intressen inom svensk idrott?	22
Ingår i måste vinna-match: Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter, buffert	22
Mål	22
Nuläge	22
Insikter	22
Milstolpar	22
Aktiviteter 2023	22
Klart	22
Aktivitet	22

<i>Ekonomisk plan</i> _____	23
Svenska Fäktförbundets finansiering _____	23
Budget 2023 _____	23
Utsikter inför 2024-25 _____	23
<i>Förslag budget 2023</i> _____	24
<i>Förslag preliminär budget 2024</i> _____	26

Svensk Fäktning 2028

Vision

Den största lilla fäktnationen i världen

Strategiska fokusområden

Växa och behålla

Vi lockar idrottare från hela samhället med en utfästelse om engagemang och utveckling för individen och en inbjudan till fäktingens gemenskap

Alltid medaljchans

Svensk fäktning har alltid medaljchans på EM, VM och OS

Bli starkare

Vi har resurserna som krävs för att varje fäktare ska kunna nå sin maximala potential

Måste vinna matcher MVM

Fler föreningar med attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit och bredd

Ständigt förbättra Medaljplattformen

Göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke

Få alla i svensk fäktning att leva våra värderingar

Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter och buffert

Mål 2028

- Antalet medlemmar ska öka med 7 procent per år (basår 2019: 6.438 medlemmar)
- Antalet licenserade fäktare ska öka med 7 % per år (basår 2019: 847 licenser)
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år (basår 2019: 54 föreningar)
- 6 världselitföreningar 2028

- Alla landslag i satsning bland topp 16
- 6 fäktare rankade topp 32
- 20 fullt satsande seniorer

- Omsättning 11 miljoner. Eget kapital 25 procent av omsättningen
- 100 % av alla involverade i Svensk Fäktning känner till och förstår Svensk Fäktnings värderingar
- Jämn könsfördelning bland föreningsmedlemmarna
- På organisations- och verksamhetsnivå arbetar vi systematiskt för good governance

Värderingar

Kämpaanda

- *Jag vet att endast ett fåtal saker i livet är omöjliga och inga av dessa hindrar mig från att nå mina mål.*
- *Jag fokuserar på det jag kan påverka och tar ansvar för min insats.*
- *Jag gör mitt bästa varje dag, på pisten och i verksamheten.*

Uthållighet

- *Vi behandlar andra så som de själva vill bli behandlade – inte bara för att det är rätt utan för att det leder oss snabbast till målen.*
- *Vi ska ta medaljer under kommande sekel, inte bara nästa år.*
- *När vi diskuterar vill vi ha alla synpunkter på bordet och när beslutet är fattat kör vi på det.*

Modern tradition

- *Jag är stolt över de olympiska idealen och är med och gör dem relevanta i framtidens Sverige.*
- *Jag är med och nyskapar med bas i fäktingens traditioner.*

Måste vinna match

1.
Fler föreningar med attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit och bredd

2.
Ständigt förbättra Medaljplattformen

3.
Göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke

4.
Få alla i Svensk Fäktning att leva våra värderingar

5.
Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter, buffert

Mål 2028

- Antalet medlemmar ska öka med 7 procent per år (basår 2019: 6.438 medlemmar)
- Antalet licenserade fäktare ska öka med 7 % per år (basår 2019: 847 licenser)
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år (basår 2019: 54 föreningar)
- 6 världselitföreningar 2028

- Alla landslag i satsning bland topp 16
- 6 fäktare rankade topp 32
- 20 fullt satsande seniorer

- Svensk Fäktnings varumärke är tillräckligt starkt för att attrahera fler fäktare, ideella krafter och sponsorer

- 100 % av alla som är involverade i Svensk Fäktning känner till och förstår Svensk Fäktnings värderingar
- Jämn könsfördelning bland föreningsmedlemmarna
- På organisations- och verksamhetsnivå arbetar vi systematiskt med good governance

- Omsättning 11 miljoner kr.
- Eget kapital 25 % av omsättningen

Strategiska initiativ 2023

- 1.1 Hur skapar vi en nationell och regional organisation som kan stödja Svensk Fäktning i att växa och behålla
- 1.2 Hur skapar vi en tränarutbildning i världsklass?
- 1.3 Hur skapar vi en organisationsledarutbildning i världsklass?
- 1.4 Hur utvecklar vi nya föreningar?
- 1.5 Hur vidareutvecklar vi det nationella tävlingsystemet?
- 1.6 Hur säkrar vi Svensk Fäktnings behov av kompetenta domare på alla nivåer?

- 2.1 Hur utvecklar och erbjuder vi alla former av individstöd till elit: först seniorer och sedan för juniorer och kadetter?
- 2.2 Hur utökar vi antalet träningslägerdygn och VC för landslagsgrupperna?
- 2.3 Hur etablerar vi konstruktiva samarbeten med andra utländska Fäktförbundet för att uppnå bättre regler för OS-kval och good governance?

- 3.1 Hur kan vi använda kommunikation för att göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke?

- 4.1 Hur stärker vi Svensk Fäktnings värderingar och gör dem till en naturlig del av vår kultur?
- 4.2 Hur gör vi Svensk Fäktning till en av de ledande idrotterna i Sverige vad gäller good governance
- 4.3 Hur får vi ihop Svensk Fäktning?

- 5.1 Hur ska vi använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsamarbeten?
- 5.2 Hur stärker vi samarbetet med andra idrotter och tar tillvara Svensk Fäktnings intressen inom svensk idrott?

Prio 2028

SI 1.1	Hur skapar vi en nationell och regional organisation som kan stödja Svensk Fäktning i att växa och behålla?
---------------	--

Måste vinna-match: Fler föreningar med ett attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit & bredd

Mål

- Antalet medlemmar ”aktiv i fäktning” ska öka med i genomsnitt 7 procent per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya medlemmarna ska vara jämn.
- Antalet licenser ska öka med i genomsnitt 7 % per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya licensinnehavarna ska vara jämn.
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år. En världselitförening ska tillkomma.

Nuläge

Genomförandeorganisationen för Växa och behålla – förbundsutvecklingsplan 2021-25 behöver förstärkas. Den centrala kommittén (Kommittén för föreningsutveckling) behöver säkra den centrala ledningen och samordningen av genomförandet och sannolikt organisera arbetsgrupper eller råd för enskilda arbetsområden (tränarutbildning, ledarutbildning, nya föreningar, idrottsutveckling). Det är också av stor vikt att kommittén kan samarbeta nära med välfungerande distriktsförbund (SDF) för att verksamheten ska fungera väl.

Insikter

- Engagemanget inom SDF-organisationen behöver öka för att fäktningen ska växa. Vi behöver erbjuda ett bra samarbetsklimat, ett system av klara roller och ramar och möjligheter till vidareutbildning för att ett engagemang ska vara attraktivt.
- Det är väsentligt att välfungerande SDF får effekter som innebär tydliga fördelar för föreningarna för att organisationen ska fungera.
- Om SDF ska klara nya utmaningar behöver SvFF lämna ett årligt verksamhetsstöd.
- Grunden får inte glömmas bort: Fungerande föreningsdemokrati och ordnad redovisning på alla nivåer.

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none"> • Råd för SDF ska vara bildat och ha möten • KFU har en tydlig organisation för måluppfyllelse med ansvariga för lämpliga råd, tydliga ansvar för andra kommittéer och lämpliga underställda råd. • Alla föreningar i Svensk Fäktning är aktiva medlemmar i ett SDF genom att vara representerade på sitt SDF:s årsmöte.
2024	<ul style="list-style-type: none"> • Alla planerade råd är tillsatta och i funktion
2025	<ul style="list-style-type: none"> • Samarbetet mellan föreningar, SDF och SvFF för anordnande av utbildningar, kalenderfrågor mm.
2026	<ul style="list-style-type: none"> • SDF har startats så att alla fäktföreningar omfattas av ett aktivt SDF. KFU har rutiner och kanaler för att effektivt samverka med SDF. • Andra kommittéer inom SvFF har rutiner för att effektivt samverka med SDF inom sitt område: TK, KLL, KMK.
2028	<ul style="list-style-type: none"> • Alla föreningar i Svensk Fäktning är aktiva medlemmar i ett SDF med väl definierat ansvar för föreningsutveckling, utbildning av tränare, utbildning av organisationsledare och andra funktionärer, tävling och elit.

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
31 dec	<ul style="list-style-type: none"> • Genomföra fem möten i SDF-råd med samtliga SDF-ordföranden • Genomföra diskussioner med berörda föreningar för att grunda Mellansvenska Fäktförbundet. • Etablera rutiner, årshjul, uppföljningsrutiner för verksamheten i KFU • Ta fram en utvecklingstrappa för SDF samt komma överens om former för samarbete

SI 1.2 Hur skapar vi en tränarutbildning i världsklass?

Måste vinna-match: Fler föreningar med ett attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit & bredd

Mål

- Antalet medlemmar ”aktiv i fäktning” ska öka med i genomsnitt 7 procent per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya medlemmarna ska vara jämn.
- Antalet licenser ska öka med i genomsnitt 7 % per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya licensinnehavarna ska vara jämn.
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år. En världselitförening ska tillkomma

Nuläge

Utbildningen ”Fäktränning i grupp 1” har ordnats fyra gånger. Utbildningen utgör grunden för en helhetssyn på föreningarnas utbildning av fäktare under de första åren. Arbetet med utveckling av ett utbildningssystem för tränare som gör det möjligt att möta föreningarnas behov av duktiga ungdomstränare och att bli yrkesutbildad fäktränare på alla vapen pågår. Den möjlighet som GIH erbjuder med 30 procent av platserna på tränarutbildningen vikta till SF-idrott är mycket väsentlig för att nå dessa strategiska mål.

Insikter

- Svensk Fäktnings utvecklingsmodell blir utgångspunkten för utvecklingen av tränarutbildningen. Den utgår ifrån etablerade evidensbaserade metoder och våra starka värderingar men har ändå en tydlig fäktprofil.
- Tränarutbildningen behöver utformas för att tillmötesgå föreningarnas skiftande behov.
- Den gemensamma identiteten bland svenska fäktränare behöver stärkas
- Utbildare inom svensk fäktning behöver ha pedagogisk grundutbildning
- Framtidens huvudtränare i föreningar behöver ha en utbildning på högskolenivå

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none">• Lektionsgivning 1 i florett och värja genomförs och utvecklingsarbetet fortsätter.• Lektionsgivning 2 i värja genomförs och utvecklingsarbetet avslutas• Ett fortbildningsseminarium för landets alla tränare genomförs.
2024	<ul style="list-style-type: none">• Certifiering av tränare och coacher utvecklas för föreningsverksamhet
2025	<ul style="list-style-type: none">• Ett fortbildningsseminarium för landets tränare genomförs.• Fäktränning i grupp 1 genomförs i SDF-regi.• Fortbildning för fäktränning genomförs.• Eventuell utbildning lektionsgivning i sabel• Lektionsgivning 2 i florett respektive värja genomförs med regelbundna mellanrum (vartannat år)• Lektionsgivning 3 i florett respektive värja genomförs med regelbundna mellanrum (vartannat år)• Den första antagningen till en högskoleutbildning för fäktränare.
2028	<ul style="list-style-type: none">• Fäktränning i grupp genomförs enbart i SDF-regi• Lektionsgivning 1 i florett respektive värja genomförs i SDF-regi.

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none">• Förberedelser för sommarens utbildningar
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none">• Fäktränning i grupp 1• Lektionsgivning 1 värja
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none">• Lektionsgivning 2 i värja• Lektionsgivning 1 i florett
Kvartal 4	<ul style="list-style-type: none">• Fortbildningsseminarium föreningstränare

SI 1.3 Hur skapar vi en föreningsledarutbildning i världsklass?

Måste vinna-match: Fler föreningar med ett attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit & bredd

Mål

- Antalet medlemmar ”aktiv i fäktning” ska öka med i genomsnitt 7 procent per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya medlemmarna ska vara jämn.
- Antalet licenser ska öka med i genomsnitt 7 procent per år med 2019 som basår. Könsfördelningen mellan de nya licensinnehavarna ska vara jämn.
- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2 - 3 per år. En världselitförening ska tillkomma 2025

Nuläge

Organisationsledarutbildning innebär utbildning för de som har ledaruppgifter i föreningar, distrikt och förbund. I princip alltid är dessa personer förtroendevalda ideella ledare. Inom Svensk Fäktingen har utbildningar för denna målgrupp tidigare varit ovanliga. Utbildningarna har inriktats enbart på verksamhetsledare (t ex tränare, domare, tävlingsledare). Svensk Fäktnings strategi kräver dock att betydligt större uppmärksamhet ägnas organisationsledarna.

Insikter

- Organisationsledarutbildningar och certifiering av föreningar som ”Utmärkt fäktförening” och ”Världselitförening” bör utgöra ett enhetligt logiskt system.
- Den helt centrala utmaningen för en föreningsledare är att bidra till att öka andras engagemang i föreningen. En framgångsrik föreningsledare rekryterar nya föreningsledare. Ledarskap är viktigast.
- Inom svensk fäktning ska ledarskapet, från nybörjargrupperna till styrelsemötena i Svenska Fäktförbundet, bygga på de enkla principerna om självbestämmande motivation.
- Utbildning bör vara ett ständigt återkommande inslag från inledningen av ledarkarriären

Milstolpar

2022	<ul style="list-style-type: none">• Pilotutbildning för föreningsordförande slutförs och avrapporteras.
2023	<ul style="list-style-type: none">• En första version av certifieringmetodiken ”Utmärkt fäktförening” fastställs.• En utbildningsplan fastställs med de föreningsledarutbildningar som ska utvecklas och genomföras 2021 – 2025.
2025	<ul style="list-style-type: none">• Första föreningen certifieras som ”Utmärkt Svensk Fäktförening”.
2028	<ul style="list-style-type: none">• 25 föreningar har certifierats som ”Utmärkt Svensk Fäktförening”.• Den första världselitföreningen certifieras

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
31 dec	<ul style="list-style-type: none">• Utbildningsplan för föreningsledare fastställs• Kampanj för att digitalisera föreningarnas grundadministration genom att använda verktyg för dokumenthantering, -signering och -arkivering som Kivra, Lexly och välfungerande webblösningar.• Förslag på definition ”Utmärkt Svensk Fäktförening” tas fram• Möte med alla RF/SISU-konsulenter som är ansvariga för fäktning i distrikten genomförs

SI 1.4 Hur utvecklar vi nya och existerande föreningar?

Måste vinna-match: Fler föreningar med ett attraktivt erbjudande till fäktare av alla kategorier – elit & bredd

Mål

- Antalet föreningar ska öka med i snitt 2-3 per år med 2019 som basår. En världselitförening ska tillkomma

Nuläge

Under 2021-2022 har SvFF provat aktiv uppsökande proaktiv verksamhet för att starta nya föreningar med hjälp av projektstöd. Finansiellt stöd och kompetensstöd har också lämnats i samband med att föreningar startats på enskildas initiativ. Det kan konstateras att den ansträngning som gjorts resulterat ett antal nya föreningar. Ett flertal satsningar har även gjorts för att stärka föreningar som hamnat i problem. Förhandlingarna med Ludosport (ljussabel) om att inkludera deras sex föreningar i förbundet är långt framskridna.

Insikter

- Möjligheten att starta en förening där föräldrar efter utbildning tar ansvar för träning och föreningsliv – en modell för barnidrott som förekommer i andra idrotter med plastvapen är möjlig men kräver avsevärda insatser.
- Benägenheten att starta fäktföreningar är förknippad dels med hur komplicerad processen att komma igång med förenings- och fäktverksamhet är, dels med bilden av hur roligt fäktning är och att fäktning upplevs som en attraktiv och tillgänglig idrott.
- Resurser i form av utbildningar, kompetensstöd och stöd till utrustning behöver finnas
- Andra former av fäktningsidrotter såsom ljussvärdfäktning bör välkomnas till fäktsporten
- Skolsamverkan, inkluderingprojekt, landsbygdsinsatser och andra initiativ med finansieringsmöjligheter kan innebära stöd för att skapa förutsättningar för och genomföra grundandet av nya föreningar

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none">• Antalet föreningar ökar med två• Koncept för skolsamverkan utifrån rörelseglädje genom fäktning utvecklas och blir till nytta för alla föreningar
2025	<ul style="list-style-type: none">• Antalet medlemsföreningar uppgår till 65

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
31 dec	<ul style="list-style-type: none">• Arbetet med vägledningar, instruktioner och manualer för bildande och igångstart av föreningar• En första utbildning för tränare utan egen fäktbakgrund utvecklas• Fortsättningsprojekt skolsamverkan genomförs

SI 1.5 Vidareutveckling av det nationella tävlingsystemet

Ingår i måste vinna-match: **Utveckla attraktiva nationella och regionala tävlingsystem**

Mål

- Att alla svenska fäktare ska ha tillgång till lagom antal tävlingar av hög kvalitet
- Att Svenska Fäktligan etableras som ett stabilt seriesystem för Svensk Fäktning
- Att alla distrikt arrangerar lokala tävlingsserier

Nuläge

Svensk Fäktning har idag ett nationellt tävlingsystem som till stora delar fungerar väl samtidigt som det finns förbättrings-potential. Vår nationella tävlingskalender omfattar ca. 45 arrangemang. Under delar av säsongen är det "trångt" i kalendern. I delar av landet och för vissa grupper av fäktare är det dock ont om lämpliga tävlingar. Antalet tävlingslicenser var 837 säsongen 2018-19 men färre säsongen efter pga. corona.

För många fäktare – dock inte alla – är tävlingsmomentet en förutsättning för bibehållet intresse för sporten. Det är Svenska Fäktförbundets uppgift att bidra till att det så långs som möjligt finns lämpliga tävlingar för alla fäktare oavsett bostadsort, ålder och förmåga.

Under 2023 sker en satsning på att etablera Svenska Fäktligan som fäktningens seriesystem. Initialt sker serien med ca 8 köns- och klubbblandade lag och 2-4 sammandrag. Under 2023 får både deltagande lag som behöver resa och arrangörer finansiellt stöd. På sikt bör SFL kunna ha flera divisioner antingen utifrån geografi eller med upp- och nedflyttningsregler. De regionala tävlingsserierna är en viktig instegsnivå för fäktare som vill börja tävla utanför den egna kubben. Idag har S:t Erikscupen i Stockholm i princip fullsatt vid fem tävlingar per säsong. Sydsvenska Cupen behöver revitaliseras. Masthugget Cup behöver förändras till att inte enbart vara en intern klubb tävling för GFK. Från säsongen 2022-23 kommer norrlandstävlingarna att arrangeras i en egen serie med ranking och slutresultat. Östsvenska och Mellansvenska distrikten borde kunna arrangera regionala tävlingar, kanske tillsammans.

Den svenska tävlingslicensen anses dyr bland vissa grupper fäktare. På uppdrag av årsmötet 2022 har en arbetsgrupp sett över detta och har lagt förslag på justeringar av giltighetstid och åldersgränser.

Lagtävlingar efterfrågas och TK sonderar möjligheterna att arrangera ytterligare ett SM – för mixedlag.

Insikter

- Delar av Sverige har gott om tävlingar, ffa. Ungdomar i Svealand emedan andra har för få. Detta gäller inte minst vuxna motionärer och vuxna på nivån under sverigeeliten.
- Tävlingsarrangemang fungerar ofta som sammanhållande faktor och fokuspunkt för klubbengagemang
- Processerna runt fäkttävlingar är komplicerade och kräver kompetens, vilken de flesta skaffar sig genom trial and error och muntlig trading av erfarenheter. SvFF (TK) bör säkra att det finns en grundläggande utbildning i tävlingsledning.
- Det är viktigt för en tävling att finnas med i adekvata ranking- och uttagningssystem. TK bör agera så att de svenska nationella tävlingarna fortsätter att ha status som uttagningstävlingar.
- Många fäktare skulle vilja ha fler lagtävlingar.
- Ganska få fäktare, ledare och föräldrar tycks ha intresse för Masterssystemet

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none">• SFL är etablerad med en division• De svenska nationella tävlingarna fortsätter att ha status som uttagningstävlingar
2024	<ul style="list-style-type: none">• Samtliga distrikt har en regional tävlingsserie
2025	<ul style="list-style-type: none">• SFL är etablerad som ett fäktningens seriesystem med mer än en division
2028	<ul style="list-style-type: none">• Antalet svenska licenser överstiger 1500

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none">• SFL startar (RE)• Möte (online) med samtliga tävlingsansvariga i varje distrikt (MS/PE)• Beslut om ev. justerade licenskostnader (MS)
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none">• Översyn av tävlingsledarutbildning (PE/ME)• Beslut om Masters. Utveckla eller avveckla? (alla)
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none">• SM i mixedlag får fastställda regler och första arrangör (PE/MS)

SI 1.6 Fler och bättre utbildade domare

Ingår i måste vinna-match: **Utveckla attraktiva nationella och regionala tävlingsystem**

Mål

- Öka antalet och kvaliteten på domare i svensk fäktning.
- Ha en kontinuerlig högklassig utbildning av domare inkl. kontinuerlig vidareutbildning för att bibehålla och höja kvalitet
- De bästa svenska domarna ska vara i världsklass och vara efterfrågade på internationella mästerskap.
- Stimulera klubbarna att ta större ansvar för utbildning av domare i samarbete med SvFF
- Öka statusen hos fäktdomare i Sverige.
- Införa Videobedömning på nationella tävlingar/ mästerskap U17, U20 och Senior

Nuläge

Bra domare är en förutsättning för bra tävlingar, ffa. på konventionsvapnen men även på värja. Bra domare med en konsekvent bedömning som ligger i linje med de bästa domarna i världen är en viktig pusselbit i arbetet att få fram internationellt framgångsrika fäktare. Detta gäller främst konventionsvapnen men även till del på värja.

Mycket har hänt på domarsidan under det senaste decenniet men svensk fäktning är fortsatt i behov av fler domare till nationella tävlingar samt av en kader "spetsdomare" som regelbundet dömer på EFC- och FIE-tävlingar.

Under 2022 har den nya Domarkommissionen tagit tag i den svenska domarutbildningen arrangerat utbildning i egen regi och utbildat en större mängd domare. Det nya systemet för att utbilda domare måste nu omskapas till något som kan fortgå varje år framöver. Det nya utbildningssystemet samt de förändrade domarreglerna måste skyndsamt dokumenteras och publiceras.

Sverige klarar idag inte av att täcka vårt behov av pliktdomare. På värja finns ett fåtal domare med aktiv FIE-licens och på konventionsvapnen bara en. Under de kommande åren måste fler svenska domare "komma igång" med en internationell domarkarriär. Deltagande i ECC tävlingar är en nyckel för att etablera flera FIE domare.

Det är vidare viktigt att det utbildas domare från alla delar av fäktsverige och av båda könen.

Insikter

- Kunniga, utbildade och pedagogiska domare är en förutsättning för fäktares utveckling.
- En växande sport kommer att kräva fler domare på alla nivåer.
- Respekten för domare är inte tillräckligt hög.
- Svårt att rekrytera domare av hög kvalitet till internationella tävlingar. Problemen är störst i konventionsvapnen.
- Svårighet att intressera unga domare att arbeta för att uppnå FIE-licens.
- Medel måste budgeteras för att tillåta utökad deltagande på ECC-tävlingar för att kunna uppnå C-licens.
- Material för domarutbildning behöver finnas tillgängligt online.

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none">• Det nya centralt drivna domarutbildningssystemet är dokumenterat och hållbart över tid• Tre svenska domare identifierade som påbörjat internationell domarkarriär• Videobedömning etableras på nationella mästerskap (semi U17, U20, Sen)• 2st ÖD etableras på nationella mästerskap• Avgift för domarlicens införs
2024	<ul style="list-style-type: none">• De nya reglerna för domarförsörjning och domarutbildning utvärderade och vid behov reviderade• 2st ÖD är etableras även på de största nationella tävlingar• Videobedömning är etablerad på nationella tävlingar (T16 U17, U20, Sen)
2025	<ul style="list-style-type: none">• Fem svenska domare identifierade som påbörjat internationell domarkarriär
2026	<ul style="list-style-type: none">• Tillräckligt antal domare med C- och B-licens för att klara Sveriges egna pliktdomarbehov
2028	Svenska domare med chans till OS uttagning

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none">• Nya utbildningssystemet och nya domarregler fastslagna och publicerade.
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none">• "Ny omgång" av domarutbildning på klubb och distriktsnivå, examinering under USM• Preliminär plan för internationella uppdrag säsongen 23/24• Förberedelse inför säsong (23/24), utan plikt
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none">• Seminarium/utbildning av videobedömning i samband med Coupe de stockholm och Uppsala Cup (2 första tävlingar på florett och värja, utgångspunkt att 4st video-kit är inköpta och som sedan kommer att användas på tävlingar
Kvartal 4	<ul style="list-style-type: none">• Utvärdering av de nya reglerna för domarförsörjning och domarutbildning• Ny omgång av domarutbildning förbunds nivå, med examinering under Lag SM• Nominering av domare till EM

SI 2.1	Hur utvecklar och erbjuder vi alla meningsfulla former av individstöd till elit: Först seniorer sedan för juniorer och kadetter?
---------------	---

Ingår i måste vinna-match: **Ständigt förbättra medaljplattformen**

Mål

- Skapa en organisation där den enskilda landslagsfäktaren står i centrum och får professionell hjälp från olika håll med allt som inte direkt rör träningen på klubben med klubbtränaren. Alla landslagsfäktare har tillgång till stöd medicinskt stöd, fysioterapi, stöd för fysträning och tester, videoanalys, fältteori, taktisk utveckling och idrottspsykologi.
- Samtliga fäktare i landslagen är medvetna om vilka stöd de har tillgång till och utnyttjar flera av dem.
- Tydligare och transparenta uttagningsregler som går i linje med trygg fäktning och uppfattas som rättvisa.

Nuläge

Fram till andra halvan av 2020 hade Svenska Fäktförbundet en High Performance Manager som ledde landslagsarbetet och arbetade fram en uppsättning stödfunktioner. Under 2020 stärktes stödplattformen exempelvis med videoanalyssystemet Athlete Analyzer som Svenska Fäktförbundet varit med och utvecklat och våra landslagsaktiva nu har tillgång till. Sedan tidigare är fysträning- och tester en fast förankrad och integrerad del av landslagsverksamheten och har utvecklats till mer specialisering. Även om vissa fäktare använder sig av videoanalys så används det inte på ett genomgripande sätt i verksamheten än. Kännedomen om flera andra stöd är också låg och det blir viktigt att bättre kommunicera till fäktarna vilka stöd de har tillgång till. Vi kan också se att vi har haft mycket skador bland landslagsfäktarna och det är av stor vikt att utreda varför och kommunicera vilken hjälp de kan få. Ett första led i detta var att ett sammanfattande dokument om stödfunktionerna publicerades på fencing.se under landslagsfliken under november 2020.

Insikter

- Om vi ska bli världselit är det nödvändigt att alla enskilda delar i en satsning finns på plats. Ett starkt individuellt stöd kan ge oss en nödvändig spjutspets.
- Vi måste bli bättre på att analysera och förebygga skador för våra landslag.
- Vi har en bra grund för fysträning och tester men det är viktigt att fortsätta att utveckla det arbetet och sprida det vidare till klubbverksamheten.
- Våra försök med videoanalys och genomgångar visar att själva arbetet med videoanalys, förutom att ge nödvändig info om motståndares och egna brister och förtjänster, också utvecklar både tränares och fäktares taktiska förmåga. Arbetet med videoanalys behöver växlas upp.
- Det är inte sällan våra fäktare åker ur viktiga internationella tävlingar efter jämna matcher. Det antyder framförallt att den taktiska och mentala förmågan bör förbättras även om andra faktorer som förbättrad teknisk och fysisk förmåga också spelar in.
- Arbetet med idrottspsykologi behöver ta nästa steg och utvecklas.
- Sponsorarbetet förutsätter att fäktarna själva är aktiva i sociala medier och sponsorfrågor. Vi bör enas om en miniminivå som är rimlig och förankra denna för samtliga fäktare.
- Vi måste hitta nya sätt att motivera de aktiva att fortsätta sin satsning trots de ekonomiska förutsättningar som de behöver hantera.
- Vår organisation försvagades då vi inte längre har en heltidsanställd HPM. För att få en långsiktigt hållbar verksamhet måste vi därför ha en mindre ambitiös aktivitetsplanering. På sikt kommer organisationen behöva förstärkas för att vi ska kunna bli den största lilla fäktationen 2028.

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none"> • Starta en djupare utredning över skadenivån i landslagen • Uppföljning av vilka stöd som landslagsfäktarna använder och vart behoven är störst. • Förankra en miniminivå för sociala medier och resultatrapportering samt utöka samverkan med SvFF:s Sponsorkommitté
2024	Seniorlandslagen har en professionell stödorganisation
2025	Junior och kadettlandslag har en professionell stödorganisation
2026	En förstärkt landslagsorganisation som inte bara bygger på ideellt arbete.
2028	Landslagsorganisation är ett föredöme och andra organisationer tar efter oss.

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none"> • Första delen av utredningen av skador är klar
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none"> • Vi har haft minst ett möte med aktiva där man delar erfarenheter av de stöd som finns.

Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none">• Vi presenterar utredning och analys av skador och förebyggande åtgärder för de aktiva och tränarna.
Kvartal 4	<ul style="list-style-type: none">• KLL och sponsorgruppen har haft ett gemensamt möte med landslagsfäktarna och presenterat en plan för hur vi gemensamt kan utveckla sponsorarbetet.

SI 2.2 Hur utökar vi antalet träningsläger och VC för landslagstrupperna?

Ingår i måste vinna-match: **Ständigt förbättra medaljplattformen**

Mål

- Kvalificera ett lag till OS 2028
- Kvalificera någon individuellt till OS 2024

Nuläge

För att nå mål så måste antalet träningsläger och deltagande på VC ökas. Det ekonomiska läget för landslagen innebär att det krävs stora personliga ekonomiska insatser för de fäktare som är i landslagen. Större delen av budgeten räcker enbart till att finansiera ledare på internationella tävlingar. Ekonomin är vår svåraste utmaning de närmaste åren för att kunna nå mål. Det finns dock mycket positivt när det gäller landslagsfäktare i satsning och vi kan se klara förbättringar av resultaten under 2022. Vi har tidigare haft ett bidrag X från RF som har hjälpt vår finansiering de senaste åren men fick vid senaste ansökning inget bidrag alls. Vid utvärdering av varför vi inte fick något bidrag den här gången fast vi hade en gedigen och genomarbetad ansökning är att vi har ansökt för brett och att framförallt SOK vill att vi spetsar ansökningen till något landslag där vi kan lägga större resurser.

Insikter

- Landslagen har tagit fram ett nytt koncept för träningsläger där inriktningen är att ha det vi de större klubbarna i framförallt Stockholm och Göteborg till låg kostnad.
- Vi har möjlighet att konkurrera med de bästa nationerna när det gäller kvantitet och kvalitet på vår träning.
- För att alla seniorlandslagsfäktare ska kunna nå vårt krav på ca 1000 träningstimmar per år som kvantitativt riktmärke krävs riktlinjer. Vi måste arbeta för en succesiv upptrappning av träningsmängd samt hitta sätt flr att säkerställa att kvaliteten på träning och idrottsutövarens motivation kan bibehållas. Det också av högsta vikt att då för att undvika skador som vi haft problem med de senaste åren.
- Vi behöver implementera Athlete Analyser träningsdagbok och videoanalyser bland våra landslag för att ha ett gemensamt system stöd i utvecklingen. Det kommer också vara ett viktigt redskap för tränare och förbundskaptener i sitt arbete att utveckla fäktarna. Vi ser också att flera klubbar i landet köper licenser för att utveckla sina fäktare så att systemet sprids i Sverige vilket skulle vara bra för elitfäktningen i Sverige.
- Vi behöver mer sparring mot landslag som för tillfället är bättre än oss.
- För att nå målen med ständig medaljchans på mästerskap behöver vi över en längre tid tävla mer på högsta nivå och delta på så många lagtävlingar som möjligt på mästerskap och VC för att förbättra vår ranking.
- För att kunna nå mål så krävs det ekonomiska resurser via bidrag eller sponsorer. Vi kan inte i längden kräva att våra landslag betalar själva för sitt deltagande.

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none">• Att vi har två landslag som är rankade bland de 16 bästa i världen• Athlete Analyser implementeras i minst två av landslagen.
2024	<ul style="list-style-type: none">• Samtliga lag i satsning deltar på alla 4 VC och EM och VM varje säsong• Våra seniorlandslag har minst 25 internationella träningslägerdagar per säsong.• En fäktare kvalificerar sig till OS
2025	<ul style="list-style-type: none">• Samtliga lag i satsning tränar minst 1000 timmar per individ och säsong,
2026	<ul style="list-style-type: none">• Vi har några fäktare som ingår i SOK:s Topp och talangprogram inför OS 28
2028	<ul style="list-style-type: none">• Vi kvalificerar ett eller flera lag till OS

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none">• Ta nya tag för att utöka samarbetet med sponsorkommittén för att gemensamt försöka hitta vägar framåt.
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none">• Athlete analyser används av minst två av våra landslag och minst 4 fäktklubbar har köpt licens för egen verksamhet.
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none">• Alla landslag har deltagit på internationella träningsläger
Kvartal 4	<ul style="list-style-type: none">• Vi har två landslag som varit med på alla lagtävlingar och är rankade bland de 16 bästa lage

SI 2.3	Hur etablerar vi konstruktiva samarbeten med andra utländska fäkttförbund för att uppnå bättre regler för OS-kval och good governance?
---------------	---

Ingår i måste vinna-match: Ständigt förbättra medaljplattformen

Mål

- Rättvisare OS kvalificering. Antalet platser i OS-tävlingen i fäktning ökar till 318 (+50 %)
- Att bevaka svensk fäktnings intressen i det internationella samarbetet
- Att i samarbete med andra nationella fäkttförbund verka för good governance (god förvaltningssed) i Europeiska Fäkttförbundet och Internationella Fäkttförbundet.
- Att inhämta information och kunskaper samt knyta kontakter som är till nytta för svensk fäktning
- Att skapa ett fördjupat samarbete organisatoriskt och sportsligt med fler länder utanför dem som är geografiskt närliggande.

Nuläge

- Inom internationell fäktning finns problem gällande god förvaltning och intressekonflikter.
- De nuvarande OS-kvalreglerna är ogynnsamma för huvuddelen av alla nationella fäkttförbund.
- Sammanställningar som Svenska Fäkttförbundet gjort visar att reglerna stärker dominansen för de redan starka.
- Svenska Fäkttförbundet har sedan 2017 arbetat målmedvetet för att påverka FIE att initiera förändringar av OS-kvalreglerna.
- I september 2019 genomförde Svenska Fäkttförbundet en konferens om god förvaltningssed där nio nationella fäkttförbund närvarade. Utifrån denna konferens har ett samarbete vuxit fram. Under hela 2020 har kontinuerliga digitala möten genomförts med de länder som deltog i konferensen och Svenska Fäkttförbundets ordförande deltog även i ett fysiskt möte arrangerat av Italien i början av året. Övriga fysiska konferenser som planerats under 2020 har ställts in på grund av covid-19. SvFF ingår i etablerat samarbete med en grupp förbund om frågor som är väsentliga för Svensk Fäktning. Det är viktigt för SvFF som liten fäktnation att ha goda samarbeten med andra länder.
- Hemsida på engelska skapades för att kunna sprida information kring vårt arbete med god governance.

I Insikter

- Svensk Fäktning har ett starkt intresse av att möjligheterna för svenska fäktare att delta på OS ökar.
- Som ett litet fäktland med ambitioner är det viktigt för Svensk Fäktning att de internationella organisationerna fungerar väl och följer god förvaltningssed.
- För att få information och påverka utvecklingen krävs ett aktivt arbete på internationell. Bland annat samt skapa ett mer hållbart nätverk inom andra kontinenter.
- Riksidrottsförbundet prioriterar ”good governance” i det internationella arbetet samt nomineringar av svenska kandidater till olika poster, därför stödjer SvFF:s verksamhet inom detta område med projektbidrag som är ”öronmärkta” för det ändamålet.

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none"> • FIE- och EFC-kongresserna antar förslag som verkar mot good governance
2024	<ul style="list-style-type: none"> • De svenska kandidaterna väljs vid EFC- och FIE- Valkongresserna 2024
2026	<ul style="list-style-type: none"> • FIE-kongressen 2026 fattar beslut i positiv riktning angående OS-kvalet 2032 • FIE och IOK kommer överens om rättvisa kvalregler som FIE kongressen godkänner

Aktiviteter 2023

Klart	Aktiviteter/deltagare
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none"> • Revidering av handlingsplan för Internationellt arbete (AV-C)
Kvartal 2-4	<ul style="list-style-type: none"> • Motioner om good governance tillställs till EFC/ FIE inför respektive kongress. (AVC) • Deltagande i EFC:s kongress i Krakow, nordisk kongress samt FIE:s kongress (AVC) • Presentation samt deltagande EFC Solidarity programme
Kvartal 1 +3	<ul style="list-style-type: none"> • Webkonferens med samtliga svenska representanter för internationellt arbete förankring av ny Strategi policy för Svensk Fäktnings Internationellt arbete tillsammans samt med KIP (AVC)
Kvartal 3 Jan-Dec	<ul style="list-style-type: none"> • Deltagande eventuellt arrangemang av workshops Good Governance(AVC)

SI 3.1	Hur kan vi använda kommunikation för att göra Svensk Fäktning till ett tillräckligt starkt varumärke?
---------------	--

Ingår i måste vinna-match: Göra Svensk Fäktning till ett starkt varumärke

Mål

- Svensk Fäktnings varumärke är tillräckligt starkt för att attrahera fler fäktare, ideella krafter och sponsorer.

Nuläge

Implementering av varumärkesplan har pågått sedan 2017. Varumärkes- och kommunikationsplan har setts över under 2020 och en något utvecklad version fastställdes av styrelsen. Kommunikations- och Marknadsföringskommittén (KMK) har kommit i gång och har regelbundna möten. Fokus ligger på sociala medier.

Satsning på Fäktkanalen: SvFF och flera föreningar och arrangörer sänder sina egna evenemang med koppling till Fäktkanalen. Vi har även skapat en Youtube-kanal.

Vi har under året arbetat strukturerat med att bevaka de tävlingar som är av vikt för landslagsuttagningar samt samtliga mästerskap. I samband med detta har samarbetet med Augusto Bizzi fortsatt.

Vi har investerat i både utrustning och utbildning för streaming och denna ska användas för våra mästerskap och FIE-tävlingar.

Insikter

- Kommunikationsaktiviteterna inom Svensk Fäktning behöver organiseras och samordnas. Det är viktigt att finna resurser som stödjer en struktur så att ansträngningarna i föreningar, distrikt och förbund fungerar bra och att de olika insatserna stödjer varandra. Antalet personer med intresse och engagemang för kommunikationsaktiviteter på alla nivåer inom Svensk Fäktning behöver öka för att nå en god måluppfyllelse. Inom vissa områden behöver arbetet förstärkas med professionellt stöd för att nå längre.
- Givet de resurser som finns tillgängliga måste fokus i nuläget ligga på att skapa en stabil grundverksamhet.
- Kommunikation i sociala medier ska stärka varumärket och rikta sig till primärmålgrupperna: Media, sponsorer, fäktfamiljen och framtida fäktare.
- Landslagsverksamheten är en viktig leverantör av innehåll till Svensk Fäktnings kommunikation. Detta förutsätter att det finns ett önsesidigt intresse av att lyfta landslagsverksamheten.

Milstolpar

2023	Utbildningar, inom teknik och kommunikationsstrategier, har genomförts. <ul style="list-style-type: none">• Antalet följare på Facebook och Instagram ökar 10 procent under året• KMK, KLL, SK och landslag har funnit fungerande samsamarbetsstrukturer inom väsentliga områden
------	---

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none">• Utbildningar för landslagsfäktare (AVC/US)
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none">• Utbildning för föreningar om sociala medier med varumärkestema genomförs (AVC)
Hela året	<ul style="list-style-type: none">• Bevakning av internationella tävlingar som ingår i svensk rankning (AVC)• Bevakning av samtliga svenska mästerskap samt SAF pokalen• Kontinuerliga inlägg av hög kvalitet på sociala medier och webb (AVC) - Exempelvis: Månadens klubb kommer att presenteras som ett kontinuerligt inlägg

SI 4.1	Hur stärker vi svensk fäktnings värderingar och gör dem till en naturlig del av vår kultur?
---------------	--

Ingår i måste vinna-match: **Få alla i svensk fäktning att leva våra värderingar**

Mål

- Svensk fäktnings värderingar är en naturlig del av vår kultur på alla nivåer.
- Alla föreningar inom svensk fäktning har påbörjat arbetet med TRYGG FÄKTNING, lilla eller stora paketet.
- Att kunskapen om inkludering ökar på alla nivåer inom svensk fäktning

Nuläge

Det är fortfarande för få som känner till svensk fäktnings värderingar och dess innebörd. Det är viktigt att vi aktivt finns närvarande på olika sätt för att fortsätta implementering av våra värderingar. Strategihuset fungerar väl, enligt den diskussion som styrelsen hade i augusti, som modell, det är delarna som behöver brytas ner och implementeras. Under 2021-2022 har det blivit påtagligt genom incidenter att vi behöver stärka vårt värdegrundsarbete och kunskapen kring hur klubbar, distrikt och förbund ska arbeta både proaktivt och reaktivt kring trygghets- och kränkingsärenden, samt inkludering. I den kartläggning som gjorts av företaget Add Gender framgår tydligt att vi har ett stort arbete framför oss att få tjejer att känna sig inkluderade och trygga inom svensk fäktning. Det framkommer också att vi har flera miljöer inom fäktningen som kan upplevas otrygga, tävlingar är en sådan.

Insikter

- Svensk fäktnings värderingar behöver förklaras och implementeras för att kunna bli en naturlig del av vår kultur på alla nivåer.
- Styrelser på klubb, distrikt och nationell nivå samt tränare/ledare behöver utbildas kring trygg fäktning och inkludering
- Naturliga forum för kvinnliga fäktare för samtal behöver skapas
- Trygghetsfrågor behöver vara en naturlig del av flera andra SI.

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none"> • Vi har genomfört en serie av digitala träffar för implementering av svensk fäktnings värderingar, samt kunskap kring trygg fäktning och inkludering. • Tjejforum, digitalt och IRL är lanserat. • Alla klubbar har påbörjat arbetet med en värdegrundsorganisation i enlighet med lilla eller stora paketet "Trygg fäktning". • Trygg fäktning förekommer i flera andra SI.
2024	<ul style="list-style-type: none"> • Vi har fortsatt utbildning digitalt kring värderingar, trygg fäktning och inkludering. • Alla klubbar är färdiga med att skapa en organisation kring trygg fäktning. • Fler känner sig trygga och inkluderade på våra tävlingar.
2025	<ul style="list-style-type: none"> • Vi ser en tydlig minskning av allvarliga kränkingsärenden.
2026	<ul style="list-style-type: none"> •
2028	<ul style="list-style-type: none"> •

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none"> • Första tjejforum är genomfört. • Två digitala träffar för utbildning/implementering genomförs • En uppföranderekommendation för fäkttävlingar är framtagen för att presenteras på årsmötet.
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none"> • Två digitala träffar för utbildning/implementering genomförs. • Information i samarbete med RF-SISU till klubbar och distrikt att det kommer att bli krav på en organiserad värdegrundsorganisation enligt konceptet "Trygg fäktning". • Våra digitala utbildningar kring värdegrund och trygg fäktning utvecklas. • Två tjejforum genomförs. • Möte med SDF hur vi kan arbeta tillsammans kring värderingar och trygg fäktning.
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none"> • Två tjejforum genomförs. • Två digitala träffar för utbildning/implementering genomförs.
Kvartal 4	<ul style="list-style-type: none"> • Kontroll av klubbar/SDF om värdegrundsorganisation. • Värdegrundsansvarig har deltagit i fortsatta utbildningar via RF-SISU kring trygghetsfrågor och inkludering under året.

SI 4.2	Hur gör vi Svensk Fäktning till en av de ledande idrotterna inom good governance?
---------------	--

Ingår i måste vinna-match: Få alla i Svenska Fäktning att leva våra värderingar

Mål

- 2028: Svensk Fäktning, både på organisatorisk nivå och verksamhetsnivå, genomsyras av transparens, demokratiska processer, internt ansvarsutkrävande och kontroll, socialt ansvarstagande, samt jämställdhet och likabehandling.

Nuläge

Information om förbundets verksamhet ur olika synvinklar har gjorts mer tillgänglig på nya fencing.se. Styrelsen har infört ett antal förändringar i arbetsordningen enligt RF:s kod för demokratisk styrning av idrottsförbund och föreningar. En bedömning utifrån organisationen Play the Games bedömning av nationella förbund har genomförts och utvecklingsområden identifierats och prioriterats. Inför årsmötet 2023 lägger styrelsen fram ett antal skarpa förslag till förändringar i Svenska Fäktförbundets stadgar i syfte att tillämpa god förvaltningssed, bättre hantera intressekonflikter och låta fler intressenter komma till tals och samtidigt effektivisera förbundets verksamhet.

Insikter

- Syftet med att aktivt arbeta med good governance, inklusive jämställdhet och likabehandling, är att det konkretiserar hur fäktningen ska präglas av trovärdighet, legitimitet och ansvarsfullhet.
- Genom aktivt arbete med ”good governance” erbjuder vi fäkttamiljen och alla aktiva så goda förutsättningar som möjligt att utöva, styra och utveckla vår idrott i en så positiv och framgångsrik riktning som möjligt. Därför ska vi värna och utveckla detta arbete.
- Vi åstadkommer good governance genom att sträva efter demokrati, transparens, inkludering, tydligt ansvarsutkrävande och genom att fäktningen som idrott på ett konkret sätt är med och tar samhällsansvar.
- En god väg för genomförande är en kombination av att våga tänka nytt och att jobba systematiskt med de ”goda vanor” som de idrottsliga idealen står för – helt enkelt ”modern tradition”.
- Anpassningen till RF:s kod för demokratisk styrning av idrottsförbund och föreningar behöver fortsätta
- Balans bör finnas mellan organisationens krav och verksamhetens resurser, samtidigt som det bör finnas en medvetenhet om att det går att göra goda framsteg med små förändringar.

Milstolpar

2022 Ett samlat arbete om good governance inom Svensk Fäktning har genomförts med stöd av en arbetsgrupp. En plan för eventuellt fortsatt arbete har upprättats.

2023 Årsmötet antar förslaget till stadgeändringar. Svenska Fäktförbundet uppfyller de krav som ställs i RF:s Kod för demokratisk styrning av idrottsförbund. En aktivas kommitté har instiftats och val har genomförts. Denna kommitté utser en manlig och en kvinnlig representant till styrelsen.

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
	<ul style="list-style-type: none">• Förslag till stadgeändringar inför årsmötet• Genomföra val till de aktivas kommitté• Publicera den första styrningsrapporten i enlighet med RF:s kod för demokratisk styrning• Fortsätta arbetet med att implementera de åtgärder som identifierats i analysen enligt Play the Game

4.3 Hur får vi ihop Svensk Fäktning?

Ingår i måste vinna-match: Bli starkare

Mål

- Optimera vår kommunikation så att alla väsentliga delar av Svenska Fäktförbundets verksamhet känns till och förstås.
- Stärka engagemang och tydliggöra värdet av det ofta ideella arbetet inom förbundsstyrelse och dess kommittéer
- Säkerställa konstruktiv debatt mellan aktörerna inom Fäktsverige

Nuläge

Detaljerad information om Svenska Fäktförbundet är publicerad under fliken "Svenska Fäktförbundet" på fencing.se. Under årsmöten ställs ofta frågor som pekar på att kännedom och förståelse för förbundets arbete är delvis begränsat. Enligt SI 3.1 bör kommunikationsaktiviteterna inom Svensk Fäktning organiseras och samordnas. I detta samband är KMK aktiv i implementeringen av en varumärkesplan, bl.a. med hjälp av sociala medier. För övrigt finns en [Kommunikationsplan](#) under fliken "Stadgar och styrdokument".

Nyhetsbrevet är en milstolpe från SI 3.1 men KMK är inte längre engagerad i frågan. Kansliet ansvarar för innehåll.

Frågor som ställs till kansliet och som sedan vidarebefordras till en kommitté besvaras inte alltid omgående. Detsamma gäller ibland även för frågor från andra kommittéer.

Insikter

- Vi behöver utnyttja de (ofta begränsade) resurser vi har och optimera sätten vi arbetar med kommunikation. T.ex. testa nya händelsesätt (styrelsemöte på Instagram...).
- Uppdaterad information på fencing.se och via nyhetsbrev ger trovärdighet.
- Öka antalet prenumeranter på nyhetsbrevet.
- Vi behöver informera mer om kommittéernas arbete för att stödja rekryteringen och diversifieringen av ledamöter ("känna sig representerad").
- Säkerställa att frågor till förbundet och styrelsen besvaras inom kort tid via definierade kontaktpersoner.
- Definierade kontaktpersoner är även bra för effektiv kommunikation mellan kommittéerna
- Förbättra samarbetet mellan styrelse och kommittéer med intressenter i Fäktsverige (bort från "vi och dom").

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none">• Öka antalet prenumeranter på nyhetsbrevet• Rapportera mer om styrelsens och kommittéernas arbete på fencing.se, i nyhetsbrevet• Strukturera kontakt till kommittéer och mellan kommittéer
2024	<ul style="list-style-type: none">• Kontakt med mindre sportförbund för sparring runt kommunikation• Testa eventuella kommunikationsinitiativ från mindre sportförbund
2025	<ul style="list-style-type: none">• Revidering av programmet vid årsmötet (mer fokus på debatt än information och förklaringar)

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none">• Reklamkampanj för nyhetsbrevet (via fencing.se, mejlutskick, sociala medier (inkl. Instagram)...) • "Flash report" från styrelsemöten i nyhetsbrevet• Nominera kontaktperson inom varje kommitté för frågor
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none">• Utforska om nyhetsbrevet kan få en mer prominent plats på fencing.se
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none">• Fortsätt reklamkampanj för nyhetsbrevet (ny säsong)
Kvartal 4	<ul style="list-style-type: none">• Utvärdera resultat av reklamkampanjerna för nyhetsbrevet

5.1 Hur ska vi använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsarbeten?

Ingår i måste vinna-match: Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter, buffert

Mål

- Skapa uthållig resursförsörjning till elitverksamheten inom Svensk Fäktning - oberoende av statliga medel.
- Det vi lär oss genom sponsorsarbeten skall även våra enskilda landslagsfäktare ha nytta av i arbetet med egna sponsorer.
- Våra sponsorarbeten skall överensstämma med våra värderingar och ideal – vårt varumärke skall stärkas genom samarbetet

Nuläge

Svensk Fäktning har inte attraherat nya sponsormedel under det gångna året mycket på grund av det osäkra marknadsläget i pandemi-tider. Det råder en osäkerhet om marknadsutvecklingen för tilltänkta tänkta sponsorer och det avspeglas i deras risktagande och intresse att tänka nytt. Inte för att vi är helt ointressanta som idrott utan snarare för att vi är nya med vårt sponsorerbjudande och har svårt att visa på effekt/resultat för att vara tillräckligt intressanta för en långsiktig samarbetspartner.

Insikter

- Pandemin har påverkat marknadsinvesteringar och riskbenägenhet
- Svensk Fäktnings varumärke är varken starkt eller välkänt – men arbetet att stärka det har påbörjats
- Svensk Fäktning har mycket begränsade resurser för att bedriva sponsorarbetet – vi är nya på det här, i en etablerade marknad
- Med förändrade ekonomiska villkor för specialförbunden måste vi säkra alternativ finansiering för att våra ambitioner för elitverksamheten skall kunna förverkligas

Milstolpar

2023 Minst en sponsor har knutits till de svenska landslagen

2023 De svenska landslagen liksom organisationen i stort har ökat sin kunskap om sponsring och har förmåga att attrahera fler sponsorer liksom enskilda fäktare fått hjälp i sitt arbete med egna sponsorer

2024 Sponsormedel bidrar till att vi kan utveckla vår elitverksamhet trots minskade anslag från RF

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
1H	<ul style="list-style-type: none">• Färdigställande av marknadsmaterial, erbjudande och SvFFs behovsresa• Försäljningsarbete riktas mot ett urval engagerade och tänkbara samarbetspartners• Utbildningsinsatser för landslag/ledare resp. Övriga fäktare• Kartläggning av hur enskilda idrottare/landslag/specialförbund attraherar medel (FE)
2H	<ul style="list-style-type: none">• En sponsor knuten på fyra år till SvFF

Ingår i måste vinna-match: **Skapa uthållig resursförsörjning: Kompetens, intäkter, buffert**

Mål

- Svensk fäktning ska erhålla en rättvis och skälig finansiering från stat, kommun och landsting
- Den icke-kommersiella elitidrotten som syftar till landslagsverksamhet som är konkurrenskraftig på alla högsta internationella nivå ska organiseras i en specialiserad organisation med finansiering inom ramen för statens stöd till idrotten och stöd från näringslivet.
- Svensk fäktning ska vara en självklart part i det nationella samtalet/utvecklingen av svensk idrott.

Nuläge

Enligt uppgift är det Riksidrottsstyrelsens mål att inom 10 år reducera antalet specialidrottsförbund till 60 genom utslutningar eller sammanslagningar. Nya försämringar vad gäller finansieringen av SF i Svenska Fäktförbundets storlek har blivit verklighet redan perioden 2022 -2023. Denna utveckling drivs av Riksidrottsförbundet på uppdrag av staten. Det finns en bred politisk enighet om att de statliga medel som beviljas ska gå till att förverkliga statens mål för idrotten. Effektivitet och stordriftsfördelar dominerar. Makten inom Riksidrottsförbundet ligger hos de största förbunden tack vare reglerna för röstfördelningen. Dessa förbund har ekonomisk fördel av att så lite som möjligt av statens stöd fördelas till de mindre idrotterna. Riksidrottsförbundets dubbla uppgifter att både företräda idrotterna som är medlemmar och att som en myndighet fördela stödet på ett sätt som stöds av röstmajoriteten inom RF. Det finns en stor risk att om denna utveckling fortsätter kommer inte Svenska Fäktförbundet att finnas kvar som ett självständigt förbund om 10 år. En viktig aspekt att förstå är att det inte inom svensk idrott finns finansieringsformer för "icke-kommersiell elitverksamhet". När möjligheten att prioritera SF-stödet till elitidrott tas bort försvinner huvuddelen av möjligheterna att finansiera landslagsverksamhet som inte redan befinner sig i världselit. Det är viktigt att komma ihåg att Svensk Fäktning har ett tydligt mål att öka antalet föreningar och utövare. Det arbetet ska fokuseras men det är inte acceptabelt att det sker på bekostnad av den förhållandevis billiga men mycket effektiva elitverksamheten som Svensk Fäktning har byggt upp. Inom svensk fäktning är mycket av den idrottspolitiska kompetensen idag koncentrerad till kansliet vilket ger en ökad belastning där, uppgifter som skulle kunna fördelas på ideella krafter. Fäktförbundet förekommer frekvent som exempel på förändringar av svensk idrott på träffar och utbildningar från RF-SISU under 2022. På RIM 2023 ska ny ordförande till RF väljas. För oss inom svensk fäktning kan det ha stor betydelse vem den personen blir.

Insikter

- Vi behöver lämna in motioner till RIM 2023 för att tydliggöra Svenska Fäktförbundets hållning till de förändringar som sker och definiera alternativa lösningar.
- Arbetet inom KIP har gett extra bränsle till opinionsbildningen från Svenska Fäktförbundet.
- Våra överklaganden till förvaltningsrätten och Kammarrätten har påverkat RF.
- Vi behöver bli fler inom förbundet med kompetens inom idrottspolitik.

Milstolpar

2023	<ul style="list-style-type: none"> • En deltagare från Svensk Fäktning har examinerats från Idrottens ledarskap- och managementprogram. • Vi får medialt utrymme utifrån beslut kring vårt överklagande till Kammarrätten. • Fler förbund än sist sluter upp bakom våra motioner än vid RIM 2021. • Vi deltar på samtliga ordförandeträffar och andra nätverk för att stärka vår roll idrottspolitiskt.
2024	<ul style="list-style-type: none"> • Svensk fäktning är en aktiv part i idrottsutredningen.

Aktiviteter 2023

Klart	Aktivitet
Kvartal 1	<ul style="list-style-type: none"> • Arbeta med inlämnade motioner till RIM 2023 (KIP) • Vi arbetar för att den kandidat till posten av RF:s ordförande vi stödjer väljs. (KIP) • Opinionsbildning (KIP) • Deltagande i digitala lunchträffar med ordförandenätverket (Å.A)
Kvartal 2	<ul style="list-style-type: none"> • Deltagande i RIM -23 (P.T eller Å.A?) (KIP) • Vår deltagare slutför utbildningen idrottens ledarskap och management. (Å.A) • Opinionsbildning (KIP) • Deltagande i digitala lunchträffar med ordförandenätverket (Å.A)
Kvartal 3	<ul style="list-style-type: none"> • Opinionsbildning (KIP) • Deltagande i digitala lunchträffar med ordförandenätverket (Å.A)
Kvartal 4	<ul style="list-style-type: none"> • Opinionsbildning (KIP) • Deltagande i digitala lunchträffar med ordförandenätverket (Å.A) • Under hela året deltar vi i sammankomster RF bjuder in till. (Den det berör)

Ekonomisk plan

Den avgörande utmaningen som möter vår idrott under de närmaste åren är att åstadkomma tillväxt vad gäller fäktare, föreningar och geografisk spridning och samtidigt förstärka elitverksamheten och bibehålla förmågan att utveckla fäktare som kan nå framskjutna placeringar och ta medalj på stora mästerskap.

Svenska Fäktförbundets finansiering

Svenska Fäktförbundets finansiering består till övervägande del av statliga bidrag som fördelas av Riksidrottsförbundet till de olika specialidrottsförbunden (SF). Egenfinansieringen utgörs av medlemsavgifter från föreningarna samt avgifter för tävlingslicenser som tillsammans uppgick till 578 000 kr under 2022.

Under 2021 och 2022 har RF fördelat olika former av så kallade återstartsstöd där staten delat ut extra stöd för att kompensera idrotten för de negativa konsekvenserna av pandemin. Sammanlagt kommer Svenska Fäktförbundet att erhålla ett extra tillskott omfattande 4.390.000 kr som utbetalas i fyra omgångar under perioden 2021-23. Successivt har medlen styrts allt starkare mot tydliga mål från regeringen där bland annat ökad mångfald i ledarskapet betonats och mot idrottens egen Strategi 2025.

Från och med 2024 förväntas Svenska Fäktförbundets intäktsstruktur återgå till de ordinarie stöden som fördelas från RF. Alla SF erhåller ett organisationsstöd. Vidare fördelas verksamhetsstöd enligt RF:s prioriteringar och omfattningen på verksamheten inom varje idrott för barn- och ungdomsidrott, vuxenidrott, paraidrott respektive elitidrott. Slutligen finns det varje år möjligheter för SF att söka medel för projekt inom områden som RF bedömer som särskild prioriterade.

SvFF bedömer att bidragen för fäktningen kommer att fortsätta att utvecklas negativt i enlighet med de riktlinjer som beslutades vid RF-stämman 2019. Dessa innebär ett tryck mot de mindre förbunden i syfte att åstadkomma sammanslagningar och effektiviseringar genom lägre bidrag. 2019 beslutade RF-stämman och RF-styrelsen att SF med mindre än 50 medlemsföreningar inte ska kunna få del av verksamhetsstöd. Inför fördelningen 2022-23 beslutade RF-styrelsen att införa en ny gräns med lägre organisationsstöd upp till 70 föreningar för att öka pressen på de mindre förbunden. Det finns en möjlighet att RF-styrelsen fullföljer denna strategi och inför nästa tvåårsperiod ytterligare minskar tillgången på statliga bidrag för de mindre förbunden.

Budget 2023

Inför 2023 planeras en underbalanserad budget i syfte att möjliggöra en utökad satsning på landslagsverksamheten under OS-kvalet.

Utsikter inför 2024-25

Det är sannolikt att förbundet utifrån ovanstående beskrivna läge kommer att behöva anpassa sin verksamhet ytterligare, senast inför 2025 när effekterna av återstartsstödet helt klingat av. Verksamhetsstöden för barn- och ungdomsidrott samt vuxenidrott kommer sannolikt att ligga på en i stort sett oförändrad nivå liksom det ordinarie verksamhetsstödet för elitverksamheten. Eventuellt kan förbundet, mot bakgrund av de resultatförbättringar som skett under 2022 och 2023 erhålla även extra landslagsstöd (landslagsstöd X) som tilldelas efter särskild prövning. Fäktning erhöll sådant stöd perioden 2020-21 men inte 2022-23 då landslagsorganisationen bedömdes vara för svag. De möjligheter till projektstöd som erbjuds kommer att erbjuda möjligheter till att göra positiva punktsatser inom enskilda områden.

Sannolikt kommer det sammanfattningsvis fortsatt att finnas goda möjligheter till aktiviteter som stödjer utvecklingen av Svensk Fäktning och gör idrotten mer attraktiv i form av tränarutbildningar, stöd till nya föreningar och andra utvecklingsprojekt. Däremot kommer den operativa verksamheten inom detta område inte att kunna administreras av anställda i lika hög utsträckning som hittills.

Möjligheten till elitutveckling och landslagsatsningar kommer att avgöras dels av vilken bidragsnivå RF beslutar om, dels hur väl fäktningen lyckas med att egenfinansiera landslagen.

Inom ramen för strategin ”Den största lilla fäktnationen i världen” kommer Svenska Fäktförbundet inför 2024 och 2025 sedan att behöva anpassa verksamheten på bästa möjliga sätt. Målet är samtidigt att slå vakt om förbundets egna kapital för att skapa en långsiktig säkerhet genom ett eget kapital som motsvarar 25 procent av förbundets omsättning under ett normalår.

Förslag budget 2023

	Budget Intäkt.	Budget Kostn.	Budget Res. 2023
Basintäkter			
Organisationsstöd RF	1 600 000		1 600 000
Föreningsavgifter	150 000		150 000
Återstartsstöd Corona omg 3 och 4	1 500 000		1 500 000
Summa Basintäkter	3 250 000	0	3 250 000
Basaktiviteter			
Kansli och förvaltning inkl webbplatsutveckling SI 4.3 Hur får vi ihop Svensk Fäktning?		-1 630 000	-1 610 000
		-20 000	-20 000
Årsmöte, styrelsen		-160 000	-160 000
Kommittén för kommunikation och marknadsföring, KMK SI 3.1 Kommunikation för tillräckligt starkt varumärke.		-150 000	-150 000
Sponsorkommittén, SK SI 5.1 Använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsamarbeten		-20 000	-20 000
Kommittén för nat. och int. idrottspolitik, KIP			
SI 2.3 Internationell good governance och OS-kval	90 000	-120 000	-30 000
SI 4.2 Hur gör vi Svensk Fäktning till ledande inom good governance			
SI 5.3 Stärka Svensk Fäktning i nationell idrottspolitik		-30 000	-30 000
Belöningsnämnden, BN		-40 000	-40 000
Summa Basaktiviteter	90 000	-2 170 000	-2 060 000
Kommittén för föreningsutveckling och utbildning, KFU			
Verksamhetsstöd Barn- och ungdomsidrott	1 060 000		1 060 000
Verksamhetsstöd vuxenidrott	110 000		110 000
Projektstöd äldre motionärer 65+	130 000	-130 000	0
Projektstöd kartläggning vuxenidrott	100 000	-100 000	0
Projektstöd kartläggning hållbarhet	150 000	-150 000	0
Projektstöd Skolsamverkan	180 000	-180 000	0
SI 1.1 Nationell och regional organisation		-320 000	-320 000
SI 1.2 Tränarutbildning i världsklass	250 000	-650 000	-400 000
SI 1.3 Föreningsledarutbildning i världsklass		-110 000	-110 000
SI 1.4 Nya föreningar och återstartsstöd		-300 000	-300 000
SI 4.1 Hur stärker vi våra värderingar		-40 000	-40 000
Summa Utveckling och utbildning	1 980 000	-1 980 000	0
Tävlingskommittén, TK			
Tävlingslicenser	575 000	-55 000	520 000
Pliktdomare		-280 000	-280 000
SI 1.5 Vidareutveckling nat. Tävlingsystem		-110 000	-110 000
SI 1.6 Domarförsörjning	90 000	-120 000	-30 000
Tävlingsadministratör		-550 000	-550 000
Övriga kostnader tävlingsystemet		-130 000	-130 000
Summa Nationell tävlingsverksamhet	665 000	-1 245 000	-580 000

Kommittén för landslag, KLL			0
Landslagsstöd RF	395 000		395 000
Landslagsstöd X	0	0	0
SOK-stöd	91 250	-91 250	0
Återstartsstöd "Elit under eliten"	200 000		200 000
Kostnader elit/landslagskommittén		-1 705 000	-1 705 000
Summa Landslagsverksamhet	686 250	-1 796 250	-1 110 000
TOTAL	6 671 250	-7 191 250	-500 000

Budget strategi 2028

Budget strategi 2028	Budget kostnader
SI 1.1 Nationell och regional organisation	-320 000
SI 1.2 Tränarutbildning i världsklass	-650 000
SI 1.3 Föreningsledarutbildning i världsklass	-110 000
SI 1.4 Utveckla nya och existerande föreningar	-300 000
SI 1.5 Vidareutv nationella tävlingssystemet	-110 000
SI 1.6 Domarförsörjning	-120 000
SI 2.2 Utökade träningslägerdagar och VC (uppskattning)	-600 000
SI 2.3 Internationell good governance och OS-kval	-120 000
SI 3.1 Kommunikation för tillräckligt starkt varumärke.	-150 000
SI 4.1 Hur stärker vi våra värderingar	-40 000
SI 4.3 Hur får vi ihop Svensk Fäktning?	-20 000
SI 5.1 Använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsamarbeten	-20 000
SI 5.2 Stärka Svensk Fäktning i nationell idrottspolitik	-40 000

Summa -2 600 000

Följande strategiska initiativ saknar egen budget:

- SI 2.1 Medaljplattformen
- SI 4.2 Hur gör vi Svensk Fäktning till ledande inom good governance

Förslag preliminär budget 2024

	Budget Intäkter	Budget Kostn.	Budget Res. 2023
Basintäkter			
Organisationsstöd RF	1 600 000		1 600 000
Föreningsavgifter	150 000		150 000
Återstartsstöd Corona omg 3 och 4	300 000		300 000
Summa Basintäkter	2 050 000	0	2 050 000
Basaktiviteter			
Kansli och förvaltning inkl webbplatsutveckling		-1 350 000	-1 350 000
SI 4.3 Hur får vi ihop Svensk Fäktning?		0	0
Årsmöte, styrelsen		-130 000	-130 000
Kommittén för kommunikation och marknadsföring, KMK			
SI 3.1 Kommunikation för tillräckligt starkt varumärke.		-100 000	-100 000
Sponsorkommittén, SK			
SI 5.1 Använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsamarbeten		0	0
Kommittén för nat. och int. idrottspolitik, KIP			
SI 2.3 Internationell good governance och OS-kval	0	-30 000	-30 000
SI 5.3 Stärka Svensk Fäktning i nationell idrottspolitik		-15 000	-15 000
Belöningsnämnden, BN		-15 000	-15 000
Summa Basaktiviteter	0	-1 640 000	-1 640 000
Kommittén för föreningsutveckling och utbildning, KFU			
Verksamhetsstöd Barn- och ungdomsidrott	1 060 000		1 060 000
Verksamhetsstöd vuxenidrott	110 000		110 000
Projektstöd äldre motionärer 65+	0	0	0
Projektstöd kartläggning vuxenidrott	0	0	0
Projektstöd kartläggning hållbarhet	0	0	0
Projektstöd Skolsamverkan	0	0	0
SI 1.1 Nationell och regional organisation		-400 000	-400 000
SI 1.2 Tränarutbildning i världsklass	250 000	-570 000	-320 000
SI 1.3 Föreningsledarutbildning i världsklass		-110 000	-110 000
SI 1.4 Nya föreningar och återstartsstöd		-340 000	-300 000
SI 4.1 Hur stärker vi våra värderingar?		0	0
Summa Utveckling och utbildning	1 420 000	-1 420 000	0
Tävlingskommittén, TK			
Tävlingslicenser	575 000	-55 000	520 000
Pliktdomare		-225 000	-225 000
SI 1.5 Vidareutveckling nat. Tävlingsssystem		-110 000	-110 000
SI 1.6 Domarförsörjning		-30 000	-30 000
Tävlingsadministratör		-350 000	-350 000
Övriga kostnader tävlingssystemet		-130 000	-130 000
Summa Nationell tävlingsverksamhet	575 000	-900 000	-325 000
Kommittén för landslag, KLL			
Landslagsstöd RF	395 000		395 000
Landslagsstöd X	0	0	0
SOK-stöd	0	0	0

Återstartsstöd "Elit under eliten"	0		0
Kostnader elit/landslagskommittén		-480 000	-480 000
Summa Landslagsverksamhet	395 000	-520 000	-85 000
TOTAL	4 440 000	-4 440 000	0

Budget strategiska initiativ 2028

Budget kostnader

SI 1.1 Nationell och regional organisation	-400 000
SI 1.2 Tränarutbildning i världsklass	-570 000
SI 1.3 Föreningsledarutbildning i världsklass	-110 000
SI 1.4 Utveckla nya och existerande föreningar	-340 000
SI 1.5 Vidareutv nationella tävlingssystemet	-110 000
SI 1.6 Domarförsörjning	-30 000
SI 2.3 Internationell good governance och OS-kval	-30 000
SI 3.1 Kommunikation för tillräckligt starkt varumärke.	-100 000
SI 5.2 Stärka Svensk Fäktning i nationell idrottspolitik	-15 000

Summa **-1 665 000**

Följande strategiska initiativ saknar egen budget

- SI 2.1 Medaljplattformen
- SI 2.2 Utökade träningslägerdagar och VC (uppskattning)
- SI 4.1 Hur stärker vi våra värderingar
- SI 4.2 Hur gör vi Svensk Fäktning till ledande inom good governance?
- SI 4.3 Hur får vi ihop Svensk Fäktning?
- SI 5.1 Använda sponsorstrategin för att skapa sponsorsamarbeten