Återrapportering av arbetet med egenfinansiering

Bakgrund.

Inför förra årsmötet presenterades ett förslag om förändrad avgiftsstruktur med differentierad föreningsavgift och ett maxtak på 20 000 kr, baserat på antal medlemmar. Efter ordförandemötet framförde flera föreningar önskemål om mer tid och en bredare beredning. Styrelsen drog tillbaka förslaget och tillsatte i stället en arbetsgrupp med uppdrag att göra en samlad översyn av förbundets egenfinansiering, med sikte på ett extra årsmöte under Q4 2026.

Förbundets ekonomiska situation är fortsatt utmanande. Svenska Fäktförbundet är starkt beroende av externa bidrag, främst från Riksidrottsförbundet. Förbundets egna budgeterade intäkter, främst föreningsavgifter och tävlingslicenser, uppgår till cirka 750 000 kronor och används redan i stor utsträckning för att finansiera landslagsverksamheten. För 2026 och 2027 planeras ett sammanlagt underskott om cirka 500 000 kronor kopplat till landslagssatsningen, vilket i praktiken finansieras med eget kapital.

Inför fördelningen av landslagsstöd för 2028–2029 kommer RF dessutom att i högre grad beakta förbundets egenfinansiering. Det vill säga, ju bättre egenfinansiering vi har, desto större chans är det att vi får större bidrag från RF för vår elitsatsning. Att stärka de egna intäkterna är därför viktigt både för att säkerställa landslagsverksamhetens långsiktiga finansiering och för att förbättra förutsättningarna för framtida bidrag.

Process.

Arbetsgruppen har letts av Jakob Stymne från SvFF:s styrelse och omfattat ordförande från flera svenska fäktföreningar. Gruppen har kartlagt den nuvarande finansieringsstrukturen och diskuterat möjliga åtgärder för att stärka egenfinansieringen.

Under våren hölls två gemensamma möten samt ett antal mindre samtal med bland annat föreningar och aktiva. Förslagen diskuterades även vid styrelsens strategihelg i september och vid två föreningsmöten i oktober 2026, där föreningarnas ordförande gavs möjlighet att lämna synpunkter. Synpunkter har också kunnat skickas via e-post till arbetsgruppens ordförande.

Arbetet har utgått från följande sju principer:

1. **Fäktaren i centrum:** Undvik så långt som möjligt att öka kostnaden för den enskilda fäktaren
2. **Synliggör befintlig egenfinansiering:** Föreningar och aktiva står redan i dag för betydande kostnader som inte syns i förbundets bokföring
3. **Tydligt mervärde för dem som påverkas:** Den som bidrar ska i rimlig utsträckning kunna se nyttan av sitt bidrag
4. **Transparens och förutsägbarhet:** Det ska vara tydligt hur intäkter tas in, används och följs upp
5. **Flera mindre åtgärder framför en stor höjning:** En bredare finansieringsbas minskar sårbarheten och fördelar kostnaderna
6. **Praktisk genomförbarhet:** Förslagen ska vägas mot förbundets och föreningarnas administrativa kapacitet
7. **Inget är undantaget:** Alla relevanta intäktsområden ska kunna prövas

Slutsatser från arbetsgruppens arbete

Arbetet har haft två övergripande mål: att stärka förbundets egna intäkter och att tydligare synliggöra den egenfinansiering som föreningar och aktiva redan står för.

Arbetsgruppen har diskuterat ett tiotal möjliga åtgärder. Styrelsen har tagit del av arbetet och särskilt beaktat följande slutsatser:

- **Tävlingskostnaderna upplevs redan som höga.** Kostnader för bland annat startavgifter, domare och resor upplevs som ett betydande problem. Nya generella avgifter kopplade till nationella tävlingar bör därför inte införas utan att samtidigt se över möjligheterna att minska de aktivas kostnader
- **En generell elitlicens för föreningar med landslagsaktiva har inte fått tillräckligt stöd.** Framför allt har större föreningar efterfrågat en tydligare koppling mellan föreningens bidrag och nyttan för de egna fäktarna
- **Höjda utbildningsavgifter bedöms ge begränsad effekt.** De potentiella intäkterna är för små i förhållande till risken för minskat deltagande på kort sikt
- **Flera mindre åtgärder bedöms vara mer ändamålsenliga än en stor avgiftshöjning.** Genom att kombinera en måttlig höjning av föreningsavgifterna med mer riktade avgifter och ett bättre synliggörande av befintlig egenfinansiering kan förbundet stärka sin finansiering utan att lägga hela kostnadsökningen på en enskild grupp

Styrelsens förslag och fortsatt arbete

Styrelsen har tagit del av arbetsgruppens rekommendationer och identifierat fem förslag att gå vidare med för att stärka och synliggöra förbundets egenfinansiering.

- **Förslag 1, differentierade föreningsavgifter,** läggs fram för beslut vid det extra årsmötet 2026, med föreslaget ikraftträdande från 2027
- **Förslag 2–5** är åtgärder som styrelsen avser att arbeta vidare med under 2027, inklusive fortsatt dialog och förankring med föreningarna, bland annat vid verksamhetskonferensen. Eventuella beslut om genomförande fattas därefter av styrelsen, med ambitionen att kunna införa åtgärderna från säsongen 2027/2028

Förslag 1 – Differentierade föreningsavgifter (förslag för beslut vid extra årsmötet 2026)

Styrelsen föreslår att föreningarnas årsavgift från och med 2027 baseras på medlemsantal, med en avgift på 70 kr per medlem, en lägsta årsavgift på 3 000 kr och ett tak på 6 000 kr.

I dag betalar samtliga föreningar 3 000 kr per år oavsett medlemsantal. En differentierad avgift innebär att större föreningar bidrar något mer än mindre, samtidigt som avgiftshöjningen begränsas genom ett maxtak som är betydligt lägre än de 20 000 kr som föreslogs inför föregående årsmöte.

Baserat på den preliminära röstlängden för 2026 beräknas förslaget öka förbundets årliga intäkter från 168 000 kr till cirka 221 000 kr, en ökning med cirka 53 000 kr.

Förslaget behandlas som en separat beslutspunkt vid det extra årsmötet 2026.

Förslag som styrelsen avser att arbeta vidare med

Förslag 2 – Bidrag från föreningar med landslagsaktiva

Styrelsen avser att arbeta vidare med en modell där föreningar med landslagsaktiva bidrar med 1 000 kr till sina fäktare och tävlingsdeltagande vid utvalda internationella tävlingar, exempelvis världscup, EM och VM. Bidraget används till den berörda fäktarens resekostnader och skapar en tydligare koppling mellan föreningens finansiering och stödet till de egna aktiva. Föreningarna kan själva välja om de står för kostnaden eller för den vidare till den aktiva.

Beräknad intäkt: cirka 60 000 kr per säsong, baserat på 12 landslagsaktiva som deltar i fem internationella tävlingar per säsong.

Förslag 3 – Administrationsavgift vid internationellt tävlande

Styrelsen avser att arbeta vidare med en administrationsavgift på 300 kr per fäktare och säsong, vid den första registreringen för internationellt tävlande (per säsong). Avgiften

skulle faktureras föreningen och bidra till att täcka kansliets administration av internationella tävlingar, bland annat registreringar, domartillsättning och resebokningar. Kostnaden för denna administration uppskattas i dag till 10 000–12 000 kr per månad.

Beräknad intäkt: cirka 75 000 kr per år, baserat på omkring 250 internationellt tävlande fäktare.

Förslag 4 – Frivillig extra licensavgift

Arbetsgruppen föreslår en frivillig tilläggsavgift på exempelvis 200 kr i samband med köp av tävlingslicens. Syftet är att ge aktiva möjlighet att bidra extra till landslagsverksamheten, utan att höja den ordinarie licensavgiften.

Beräknad intäkt: 20 000–40 000 kr per år, förutsatt att 5–10 procent av cirka 2 000 licenstagare väljer att bidra.

Förslag 5 – Synliggörande av befintlig egenfinansiering

Föreningar och aktiva finansierar redan i dag betydande delar av landslagsverksamheten utan att kostnaderna syns i förbundets bokföring. Baserat på arbetsgruppens arbete avser styrelsen att arbeta vidare med två förslag för att synliggöra denna finansiering:

1. **Föreningarnas landslagskostnader:** En modell där föreningar fakturerar SvFF för landslagsnära verksamhet, exempelvis lektionsgivning och träning, och SvFF fakturerar motsvarande belopp som landslagssponsring. Uppskattat värde: **100 000–200 000 kr per år**

2. **Aktivas tävlingskostnader:** En modell där resor och boende bokas och betalas via SvFF, som därefter fakturerar de aktiva för de faktiska kostnaderna. Uppskattat värde: **minst 500 000 kr per år**

Förslagen syftar till att synliggöra befintlig egenfinansiering, snarare än att tillföra nya ekonomiska resurser, och därigenom stärka förbundets position gentemot bidragsgivare. De redovisningsmässiga och administrativa förutsättningarna behöver säkerställas inför ett eventuellt genomförande.

Samlad bedömning och nästa steg

Styrelsen bedömer, utifrån arbetsgruppens arbete, att de fem förslagen tillsammans har potential att väsentligt stärka förbundets egenfinansiering.

Om samtliga förslag genomförs uppskattas de kunna ge **cirka 200 000–230 000 kr per år i ökade intäkter till förbundet**, samt synliggöra ytterligare **600 000–700 000 kr i egenfinansiering som föreningar och aktiva redan står för**. Uppskattningarna är preliminära och delar av de ökade intäkterna är avsedda att täcka specifika kostnader, exempelvis landslagsaktivas resor.

Styrelsen föreslår att det extra årsmötet 2026 beslutar om differentierade föreningsavgifter enligt förslag 1. Styrelsen avser att arbeta vidare med förslag 2–5 under 2027, i fortsatt dialog med föreningarna, bland annat vid verksamhetskonferensen, med sikte på ett eventuellt genomförande från säsongen 2027/2028.